

JUDETUL PRAHOVA

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI PLOIEȘTI

HOTĂRÂREA NR.

privind aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 al  
S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești și estimările pe 2026-  
2027

Consiliul Local al Municipiului Ploiești, văzând Referatul de aprobare al primarului Municipiului Ploiești domnul Primar Mihai-Laurențiu Polițeanu, Raportul de Specialitate nr. DG 12331/30.07.2025 al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești, prin care se propune aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025, cu estimările pe 2026 — 2027; ținând cont de Avizul de specialitate nr. 1- Comisia de buget finanțe, control, administrarea domeniului public și privat, studii, strategii și prognoze; având în vedere Decizia Consiliului de Administrație nr. 21 / 11.08.2025; având în vedere Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12 / 1 1.08.2025; ținând cont de prevederile Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public de persoane în Municipiul Ploiești nr. 21980 / 04.11.2019, întocmit conform legii nr. 92/2007 a transportului public și a Regulamentului 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului Europei, prelungit prin actul adițional nr. 21 / 01.11.2024; având în vedere prevederile Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 503/15.12.2015 prin care a fost stabilit modul de asigurare a protecției sociale, a gratuităților și reducerilor de tarif la transportul urban de călători, direct unor categorii de persoane : pensionari cu venituri nete de până la 3.500 de lei inclusiv și persoane cu vârste de peste 65 ani femei și 70 de ani bărbați- fără venituri, cu domiciliul în municipiul Ploiești, cu modificările și completările ulterioare; având în vedere Legea învățământului preuniversitar nr. 198/04.07.2023, art. 83 și Legea învățământului superior nr. 199/04.07.2023, art. 128; în conformitate cu prevederile art. 16 lit. (b) din Legea nr. 44 din 1 iulie 1994 privind veteranii de război, precum și unele drepturi ale invalizilor și văduvelor de război, republicată și actualizată ; în conformitate cu prevederile art. 23 alin. (1) (5) din Legea nr. 448 din 2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap cu modificările și completările ulterioare ; având în vedere prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale cu modificările și completările ulterioare; în conformitate cu prevederile din Legea nr. 9/2025 — Legea bugetului de stat pe anul 2025, Ordonanță de urgență nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, precum și pentru prorogarea unor termene, modificată și completată de Ordonanță de urgență nr. 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative; ținând cont de prevederile Legii nr. 10/2025 — Legea bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025; în conformitate

cu art. 2 din Legea nr. 227/08.09.2015 — privind Codul Fiscal, actualizată; ținând cont de prevederile Ordinului nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare; luând în considerare prevederile Legii nr. 69 / 01.10.2010 privind responsabilitatea fiscal bugetară, actualizată; în conformitate cu prevederile Ordonanței de Guvern nr. 26 / 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare; în conformitate cu prevederile Legii nr. 273/29.06.2006, privind finanțele publice locale, modificată și completată; în temeiul art. 129 alin. (2) lit. a) și alin. (3) lit. d), cât și art. 196 alin.(1) lit. a) din Ordonanța de Urgență nr. 57/03.07.2019 privind Codul administrativ;

#### HOTĂRĂȘTE:

Artel Aprobă Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești conform anexelor nr. 1 - 6, însoțit de Planul de reorganizare, restructurare și redresare economică al T. C.E. S.A. Ploiești (anexa nr. 7), care sunt parte integrantă a prezentei hotărâri;

Art.2 Ordonatorul principal de credite, serviciile de specialitate ale Primăriei Municipiului Ploiești și ale S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești vor aduce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri;

Art.3 Direcția Administrației Publică, Juridic - Contencios, Achiziții Publice, Contracte va aduce la cunoștință celor interesați, prevederile prezentei hotărâri.

Data în Ploiești astăzi,

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Contrasemnează,  
SECRETAR GENERAL,  
Laurențiu DIȚU



Anexa nr. 1

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI**  
**pe anul 2025**

- mii lei -

0	1	2	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
									9 = 7/5	10 = 8/7
I.		VENITURI TOTALE (rd. 1 = rd. 2 + rd. 5)	1	109,893.87	118,514.30	107.8	131,551.68	134,840.47	111.00	102.50
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	109,886.91	118,507.02	107.8	131,544.22	134,832.82	111.00	102.50
		subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare, cu TVA		81,801.38	59,050.00	72.2	60,526.25	62,039.41	102.50	102.50
		a)								
		subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare, fără TVA		73,950.46	52,533.83	71.0	53,847.18	55,193.36	102.50	102.50
		subvenții de la CLM cu TVA, din care:								
		a.1		44,279.39	55,000.00	124.2	56,375.00	57,784.38	102.50	102.50
		TVA		7,069.82	5,846.11	82.7	5,992.26	6,142.07	102.50	102.50
		subvenții (diferente tarif pt.categorii defavorizate)	3	37,209.57	30,074.55	80.8	30,826.41	31,597.07	102.50	102.50
		Compensatie cf. Contract delegare		32,629.81	19,079.34	58.5	19,556.32	20,045.23		
		subvenții de la ASSC cu TVA, din care:		4,892.19	4,050.00	82.8	4,151.25	4,255.03	102.50	102.50
		TVA		781.11	670.06	85.8	686.81	703.98	102.50	102.50
		a.2								
		subvenții pt.persoane cu dizabilitați cf. Legii nr.448/2006		4,111.08	3,379.94	82.2	3,464.44	3,551.05	102.50	102.50

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
								9 = 7/5	10 = 8/7
0	1	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9	10
		4		0.00			0.00		
		5	6.97	7.28	104.5	7.46	7.65	102.50	102.50
II		6	120,323.14	124,958.61	103.9	128,082.56	131,284.63	102.50	102.50
		7	120,321.52	124,958.06	103.9	128,082.00	131,284.05	102.50	102.50
		8	21,397.27	21,037.62	98.3	21,563.56	22,102.65	102.50	102.50
		9	1,493.16	2,096.11	140.4	2,148.51	2,202.22	102.50	102.50
		10	89,079.12	89,012.33	99.9	91,237.63	93,518.57	102.50	102.50
		11	86,612.02	86,119.39	99.4	88,272.37	90,479.18	102.50	102.50
		12	78,706.23	78,943.88	100.3	80,917.48	82,940.42	102.50	102.50
		13	7,905.79	7,175.50	90.8	7,354.89	7,538.76	102.50	102.50
		14	0.00	0.00	0.0	0.00	0.00		
		15							
		16	680.89	1,092.13	160.4	1,119.43	1,147.42	102.50	102.50

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5 10 = 8/7
		C5							
		D. alte cheltuieli de exploatare	17	1,786.21	1,800.81	100.8	1,845.83	1,891.98	102.50
			18	8,351.97	12,812.01	153.4	13,132.31	13,460.62	102.50
	2	<i>Cheltuieli financiare</i>	19	1.62	0.55		0.56	0.58	
III		<b>REZULTATUL BRUT</b> (profit/pierdere) (rd. 20 = rd.1 - rd. 6)	20						
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	-10,429.27	-6,444.30		3,469.12	3,555.85	
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22						
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23						
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24						
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25						
V		PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (rd. 26 = rd. 20 - rd. 21 - rd. 22 + rd. 23 - rd. 24 - rd. 25) , din care:	26						
	1	Rezerve legale	27						
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28						
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29						

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	9 = 7/5	10 = 8/7
4		Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30				8	9	10
5		Alte repartizări prevăzute de lege	31						
6		Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la rd. 27, 28, 29, 30, 31 (rd. 32 = rd. 26 - (rd. 27 la rd. 31))	32						
7		Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33						
8		Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34						
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35						
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36						
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37						

0	1	2	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
										9 = 7/5	10 = 8/7
				3	4	5	6 = 5/4	7	8	9	10
9			Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la rd. 33 - rd. 34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38							
VI			VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII			CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40							
			a) cheltuieli materiale	41							
			b) cheltuieli cu salariile	42							
			c) cheltuieli privind prestările de servicii	43							
			d) cheltuieli cu reclama și publicitate	44							
			e) alte cheltuieli	45							
VIII			SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	261.83	552.24		0.00	0.00		
	1		Alocații de la buget	47		0.00					
			alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
	2		Surse proprii		261.83	552.24					
IX			CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	261.83	552.24					
X			DATE DE FUNDAMENTARE								
	1		Nr. de personal prognozat la finele anului	50	905	810					
	2		Nr. mediu de salariați total		870	817					
			Nr. mediu de salariați fara conducere	51	867	813					
	3		Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	52	8,324.88	8,827.33					

0	1	2	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2024	Propuneri an curent 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
									9 = 7/5	10 = 8/7
			3	4	5	6 = 5/4	7	8	9	10
4		Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **)	53	8,263.19	8,771.05					
5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 51)	54	126.31	145.05					
6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55							
7		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56							
8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (rd. 57 = (rd. 6/rd.1)x1000	57	1,094.90	1,054.38					
9		Plăți restante	58	4,328.40	3,700.00					
10		Creanțe restante	59	1,023.61	8,868.00					

\*) Rd.52 = Rd.150 din anexa de fundamentare nr.2

\*\*) Rd.53 = Rd.151 din anexa de fundamentare nr.2



Director General,  
ing. Călin Daniel Zabăria

Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu

Director Financiar,  
Monica Tănăsă

Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. Cr. agă

Intocmit,  
ec. Liliana Raicu



page1

[illegible]

		2024		grupuri an curent 2025									
		Nr. rd.	INDICATORI	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:				An 2025	%	%
							Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
	b)	din investitii financiare	24										
	c)	din diferente de curs	25										
	d)	din dobanzi	26	0.28	0.30	6.97	1.331	1.990	1.980	1.980	7.28	104.5	
	e)	alte venituri financiare	27										
II		CHELTUIELI TOTALE (rd. 28 = rd. 29 + rd. 130)	28	117,248.330	125,609.64	120,323.14	33,332.59	30,588.96	30,654.89	30,382.17	124,958.61	103.9	102.6
1		Cheletuiei de exploatare	29										
		(rd. 29 = rd. 30 + rd. 78 + rd. 85 + rd. 113), din care:	29	117,248.33	125,609.64	120,321.52	33,332.04	30,588.96	30,654.89	30,382.17	124,958.06	103.9	102.6
		A. Cheltuieli cu bunuri si servicii (rd. 30 = rd. 31 + rd. 39 + rd. 45), din care:	30	24,183.58	26,390.31	21,397.27	6,178.97	5,778.35	4,744.07	4,336.23	21,037.62	98.3	88.5
		Cheletuiei privind stocurile	31										
		A1 (rd.31 = rd. 32 + rd. 33 + rd. 36 + rd. 37 + rd. 38), din care:	31	19,445.08	21,089.94	16,528.05	4,988.93	4,685.99	3,751.71	3,345.02	16,771.65	101.5	85.0
		a) cheltuieli cu materialele prime	32	0.00		0.00							
		b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	11,334.55	12,304.40	11,782.69	2,987.30	2,708.83	2,399.10	1,992.52	10,087.75	85.6	104.0
		b1) cheltuieli cu piesele de schimb	34	2,049.28	2,172.24	2,366.93	579.55	571.00	400.00	400.00	1,950.55	82.4	115.5
		b2) cheltuieli cu combustibilii	35	9,003.85	9,833.85	9,149.93	2,365.24	2,095.31	1,956.58	1,550.00	7,967.13	87.1	101.6
		b 3) alte cheltuieli materiale consumabile	35.1	281.42	298.31	265.84	42.52	42.52	42.52	42.52	170.08	64.0	94.5
		c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	258.02	258.02	177.31	44.39	38.40	38.40	38.39	159.58	90.0	68.7
		d) cheltuieli privind energia si apa	37	7,828.90	8,502.50	4,541.01	1,944.18	1,935.00	1,310.45	1,310.37	6,500.00	143.1	58.0
		e) cheltuieli privind marfurile	38	23.61	25.03	27.03	13.06	3.76	3.76	3.74	24.32	90.0	114.5
		Cheletuiei privind serviciile executate de terți (rd. 39 = rd. 40 + rd. 41 + rd. 44), din care:	39										
		a) cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	40	1,275.50	1,453.37	1,317.75	295.70	300.53	300.53	300.53	1,197.29	90.9	103.3
		b) cheltuieli privind chiriile (rd.41 = rd. 42 + rd. 43) din care:	41	284.62	284.62	314.31	52.93	52.93	52.93	52.93	211.72	67.4	110.4
			41	0.00	0.00	2.50	1.50	1.50	1.50	1.50	6.00		

		Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025								
		Realizat an 2023 / cf BILANT		din care:							%	
		Nr. rd.		Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5 8 = 5/3a	
INDICATORI				conform HCL nr.138/19.04. 2024 si hel 661/23.12.20 24								
0	1	2	3	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8

[illegible]

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	2024		2025					
				Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:				%	
						Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV		An 2025
0	1	2	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	7	8
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	0.00		0.00						
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	0.00		0.00						
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	14.98	15.88	12.67	3.45	3.45	3.45	2.30	12.65	99.8
	j)	alte cheltuieli	1,726.16	1,803.08	1,645.14	387.36	377.84	377.84	377.84	1,520.88	92.4
	B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (rd. 78 = rd.79 + rd. 80 + rd. 81 + rd. 82 + rd. 83 + rd. 84), din care:	1,354.94	1,355.03	1,493.16	394.97	567.64	565.86	567.64	2,096.11	140.4
	a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	0.00	0.00	0.00						
	b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale	3.92	4.17	3.96	0.00	1.78	0.00	1.78	3.56	
	c)	ch. cu taxa de licență									
	d)	ch. cu taxa de autorizare									
	e)	ch. cu taxa de mediu	2.17	2.30	0.93	0.30	0.19	0.18	0.18	0.85	91.1
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite și vărsăminte fond pers hand. neincadrate	1,348.85	1,348.56	1,488.27	394.67	565.67	565.68	565.68	2,091.70	140.5	
C.	Cheltuieli cu personalul (rd. 85 = rd. 86 + rd. 99 + rd. 103 + rd. 112), din care:	82,153.78	89,157.31	89,079.12	21,874.14	21,431.54	22,786.66	22,919.99	89,012.33	99.9	
C0	Cheltuieli de natură salarială (rd. 86 = rd. 87 + rd. 91)	79,628.59	86,609.46	86,612.02	21,261.67	20,720.50	22,000.40	22,136.83	86,119.39	99.4	
C1	Cheltuieli cu salariile (rd.87 = rd. 88 + rd. 89 + rd. 90), din care:	73,390.65	78,971.42	78,706.24	19,485.45	18,749.97	20,423.17	20,285.30	78,943.88	100.3	
	a) salarii de bază	42,616.29	45,648.22	46,171.62	11,906.06	11,363.62	11,238.28	11,154.73	45,662.68	98.9	
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	27,608.67	29,682.57	29,011.61	7,553.00	7,356.22	7,304.88	7,250.57	29,464.67	101.5	

		INDICATORI		Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Prevederi an precedent 2024		Propuneri an curent 2025					
		Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare			din care:						%	
						Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5		8 = 5/3a
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
		b1)sume pensionare (1/5),cf oug 156/2024					26.40	30.13			56.53		
		c) alte bonificatii (conform CCM) ' (indemnizatie suplimentara concediu odihnă)	90	3,165.69	3,640.63	3,503.01	0.00	0.00	1,880.00	1,880.00	3,760.00	107.3	110.7
		Bonusuri	91	6,237.95	7,638.05	7,905.79	1,776.21	1,970.53	1,577.23	1,851.53	7,175.50	90.8	126.7
		C2 (rd. 91 = rd. 92 + rd. 95 + rd. 96 + rd. 97 + rd. 98), din care:											
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	378.98	647.05	641.80	23.80	268.50	0.00	256.70	549.00	85.5	169.3
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	316.30	580.50	564.20	23.80	268.50	0.00	256.70	549.00	97.3	178.4
		b) tichete de masă;	95	5,565.02	6,723.00	6,975.79	1,661.12	1,646.00	1,521.20	1,538.80	6,367.12	91.3	125.4
		c) vouchere de vacanță;	96										
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97										
		e) alte cheltuieli conform CCM.	98	293.96	268.00	288.20	91.29	56.03	56.03	56.03	259.38	90.0	98.0
		C3 Alte cheltuieli cu personalul (rd. 99 = rd. 100 + rd. 101 + rd. 102), din care:	99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100										
		b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101										
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102										

			2024		Propuneri an curent 2025								
INDICATORI			Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:				%	%	
							Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
													8 = 5/3a
		C4 și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (rd. 103 = rd. 104 + rd. 107 + rd. 110 + rd. 111), din care:	103	855.32	754.03	680.89	170.22	282.81	319.55	319.55	1,092.13	160.4	79.6
		a) pentru directori/directorat	104	665.10	523.27	529.61	132.40	205.89	242.63	242.63	823.55	155.5	79.6
		- componenta fixă	105										
		- componenta variabilă	106										
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	141.02	230.76	151.28	37.82	76.92	76.92	76.92	268.58	177.5	107.3
		- componenta fixă	108	141.02	230.76	151.28	37.82	76.92	76.92	76.92	268.58	177.5	107.3
		- componenta variabilă	109										
		c) pentru cenzori (secretar)	110	49.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.0
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0.00		0.00							
		C5	112	1,669.87	1,793.82	1,786.21	442.25	428.24	466.71	463.61	1,800.81	100.8	107.0
		D. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 113 = rd. 114 + rd. 117 + rd. 118 + rd. 119 + rd. 120 + rd. 121), din care:	113	9,556.03	8,707.00	8,351.97	4,883.97	2,811.43	2,558.30	2,558.31	12,812.01	153.4	87.4
		a) cheltuieli cu majorări și penalități (rd.114 = rd. 115 + rd. 116), din care:	114	4,757.80	1,522.14	1,222.54	3,130.88	294.29	41.16	41.17	3,507.50	286.9	25.7
		- către bugetul general consolidat	115	4,661.42	1,376.14	1,030.21	3,066.39	253.13			3,319.52	322.2	
		- către alți creditori	116	96.38	146.00	192.33	64.49	41.16	41.16	41.17	187.98	97.7	
		b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	23.00		4.80							
		c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118										
		d) alte cheltuieli	119	-0.22	0.00	0.00	0.50	0.32	0.32	0.32	1.46		
		ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	4,744.16	7,184.86	7,170.68	1,752.59	2,516.82	2,516.82	2,516.82	9,303.05	129.7	151.1



			2024		propuneri an curent 2025					%	%		
			Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:							
INDICATORI			Nr. rd.			Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5	8 = 5/3a	
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (rd. 121 = rd. 122-rd. 125), din care:	121	31.29	0.00	-46.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		fl1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	86.75	0.00	57.03							
		fl. 1) -provizioane privind participarea la profit a salariilor	123										
		fl. 2) - provizioane in legătura cu contractul de mandat	124										
		f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	125	55.46	0.00	103.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		din anularea provizioanelor											
		f2. 1) (rd. 126 = rd. 127 + rd. 128 + rd. 129), din care:	126	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
		- din participarea salariatiilor la profit	127										
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128										
		- venituri din alte provizioane	129										
2		Cheltuieli financiare (rd.130 = rd. 131 + rd. 134 + rd. 137), din care:	130	0.00	0.00	1.62	0.55	0.00	0.00	0.00	0.55		
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131										
		a1) aferente creditelor pentru investiții	132										
		a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	133										
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134										
		b1) aferente creditelor pentru investiții	135										
		b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	136										
	c)	alte cheltuieli financiare	137	0.00	0.00	1.62	0.55				0.55		

		2024		Propuneri an curent 2025							
		Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:				%	
						Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV		An 2025
INDICATORI											
0	1	2	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	7	8
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138 = rd. 1-rd. 28)	-21,833.29	20.00	-10,429.27	-8,401.44	-8,624.89	-2,417.04	12,999.06	-6,444.30	
		venituri neimpozabile									
		cheltuieli nedeductibile fiscale									
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT									
		DATE DE FUNDAMENTARE									
V	1	Venituri totale din exploatare, din care: (rd. 2)	95,414.75	125,629.34	109,886.90	24,929.82	21,962.08	28,235.87	43,379.25	118,507.02	
	a)	- venituri din subvenții și transferuri	66,879.72	97,159.82	73,950.46	18,117.74	14,965.76	18,613.55	836.78	52,533.83	
	b)	alte venituri care nu se iau in calcul la determinarea productivitatii muncii si a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat									
2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: rd.29	117,248.33	125,609.64	120,321.52	33,332.04	30,588.96	30,654.89	30,382.17	124,958.06	
	a)	alte cheltuieli din exploatare care nu se iau in calcul la determinarea rezultatului brut realizat in anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat									
3		Cheltuieli de natura salariala (rd.86), din care:**)	79,628.59	86,609.46	86,612.02	21,261.67	20,720.50	22,000.40	22,136.83	86,119.39	
	a)	.....									
	b)	.....									
	c)	.....									
4		Nr. de personal prognostat la finele anului	905	906	906	852	834	835	810	810	
5		Nr. mediu de salariați	884	892	870	843	816	807	801	817	
		Nr. mediu de salariați fără conducere	883	889	867	840	812	803	797	813	

			2024		Propuneri an curent 2025								
			Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf BILANT	Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:					%	8 = 5/3a
					conform HCL nr.138/19.04.2024 si hcl 661/23.12.2024	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	An 2025	7 = 6/5		
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8
B	a)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (rd.147/rd.149/12*1000)	150	7,514.97	8,118.62	8,324.88	8,437.17	8,505.95	9,132.58	9,258.40	8,827.33		
	b)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [( rd.147 - rd.92* - rd.97)/rd.149]/12*1000	151	7,479.20	8,057.97	8,263.19	x	x	x	x	8,771.05		
	c)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	7,479.20	8,057.97	8,263.19					8,771.05		
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 149)	153	107.94	140.84	126.31	x	x	x		145.05		
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154				x	x	x				
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W = QPF/rd. 149	155				x	x	x				
	c1)	Elemente de calcul al productivității muncii în unități fizice, din care	156				x	x	x				
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157				x	x	x				
		- preț mediu (p)	158				x	x	x				
		- valoare = QPF x p	159				x	x	x				
		- pondere in venituri totale de exploatare = rd. 157/rd. 2	160				x	x	x				
8		Plăți restante	161	3,094.06	3,700.00	4,328.40					3,700.00		

			2024		Propuneri an curent 2025								
			Nr. rd.	Realizat an 2023 / cf. BILANT	Aprobat	Preliminat / Realizat 12 luni 2024 conform situatii financiare	din care:				%	%	
							Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
INDICATORI													
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6d	6	7	8

\*) în limita prevăzută la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

\*\*) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calculul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Director General,  
ing. Călin Daniel Zaharia

Verificat CFG,  
ec. Iu scu



Director Financiar,  
Monica Ta

Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. Cristii gă

Intocmit,  
ec. Liliana Raicu

Anexa nr. 3


Gradul de realizare a veniturilor totale

- mii lei -

Nr. crt.	Indicatori	Prevederi an precedent 2023		%	Prevederi an precedent 2024		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
		2	3		5	6	7 = 6/5
0	1			= 3/2			7
I.	Venituri totale (rd. 1 + rd. 2 *)*, din care:						
1	Venituri din exploatare*)	54,875.2	28,527.6	52.0	28,469.5	28,113.4	98.7
2.	Venituri financiare	54,875.2	28,527.3	52.0	28,469.2	28,106.4	98.7
		0.0	0.28		0.3	6.97	


\*veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul local

Director General,  
 ing. Călin Daniei Zaharia

  
 Verificat de,  
 ec. Iuliana Rădulescu



Director Financiar,  
 Monica Tănășe

  
 Șef serv. Contabilitate -Buget,  
 ec. Cătălina Răduță  
 Intocmit,  
 ec. Liliana Raicu



# S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești

str. Găgeni, nr. 88, cod 100137, Ploiești, Prahova  
Telefon: 0244 543751, Fax: 0244 513228, e-mail: office@ratph.ro; www.ratph.ro



Anexa nr. 4

## Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

- mii lei -

	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
			Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
0	1	2	3	4	5	6	7
1	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:						8
1	Surse proprii, din care:						
	a) - amortizare						
	b) - profit		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Alocații de la buget		0.00	0.00	0.00		
3	Credite bancare, din care:						
	a) - interne						
	b) - externe						
4	Alte surse, din care:		0.00		0.00		
	- (denumire sursă)						
	- (denumire sursă)						
II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:						
1	Investiții în curs, din care:		194.60	261.83	552.24	0.00	0.00
	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
	- (denumire obiectiv)						
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						

	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
			Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
0	1	3	4	5	6	7	8
	- (denumire obiectiv)						
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ			0.00			
	Reabilitare cale de rulare depou tramvai						
	- (denumire obiectiv)						
2	Investiții noi, din care:		194.60	261.83	552.24	0.00	0.00
	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		194.60	261.83	552.24	-	-
	Sistem automatizare, monitorizare si control statii redresare		194.60	197.75	65.92	0.00	0.00
	Alte dotari		0.00	64.08	486.32	0.00	0.00
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						

	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
			Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
0	1	2	3	4	5	6	7
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
		- (denumire obiectiv)					
		- (denumire obiectiv)					
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ					
		- (denumire obiectiv)					
		- (denumire obiectiv)					
		Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:					
3		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:					
		Modernizare drum incinta					
		- (denumire obiectiv)					
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
		- (denumire obiectiv)					
		- (denumire obiectiv)					
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
		- (denumire obiectiv)					



	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare		
			Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	an 2026	an 2027
0	1	3	4	5	6	7	8
	- (denumire obiectiv)						
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ						
	- (denumire obiectiv)						
	- (denumire obiectiv)						
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		0.00		0.00		
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0.00		0.00		
	a) - interne						
	b) - externe						

Director General,  
ing. *Cristian Zaharia*

Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu



Director Financiar,  
Monica Tăn

Șef serv. Contabilitate -Buget,  
ec. *Chiagă*

Intocmit,  
ec. Liliana Raicu



# S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești

str. Găgeni, nr. 88, cod 100137, Ploiești, Prahova  
Telefon: 0244 543751, Fax: 0244 513228, e-mail: office@ralph.ro, www.ralph.ro



Anexa nr.5

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

- mii lei -

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent 2024		An curent 2025		An 2026		An 2027	
			Preliminat/Realizat	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)	Influențe (+/-)
0	1	2	Rezultat brut (-/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
Pct. I			3	4	5	6	7	8	9	10
Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante										
1	Măsura 1: Incasarea compensatiei lunare conform contract de delegare nr. 21980/04.11.2019 și act aditional nr. 21/2024									
2	Măsura 2: Intocmirea raportului de audit pentru stabilirea compensatiei anuale și a costului pe km actualizat, necesar calculării compensatiei lunare									
3	Măsura 3: Modernizarea în continuarea a parcului de mijloace de transport, de către P.M.P. având în vedere ca întreaga flota de vehicule a T.C.E. SA Ploiesti înregistrează o uzura foarte mare									

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent 2024		An curent 2025		An 2026		An 2027	
			Preliminat/Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4	Masura 4: Scaderea platilor restante.			4,328		3,700				
Pct. II	TOTAL pct. I			4,328		3,700		0		0
Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I.4										
1	Cauza 1. neaplicarea clauzelor din contractul de delegarea a gestiunii		X	X						
	TOTAL pct. II		X	X						
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II			4,328		3,700				

Director General,  
ing. Călin Daniel Zaharia

Verificat CFG,  
ec. Iuliana Rădulescu

Director Financiar,

Monica Tănase

Șef serv. Contab

ec. Cristina

Intocmit,

ec. Liliana Raicu



**PROGRAM ESTIMAT PE ANUL 2025 DE INTRETINERE SI REPARARE A INFRASTRUCTURII DE  
TRANSPORT**

NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITATE	TIPUL LUCRARI
0		1	2
1	STI	Intretinere si reparatii cladiri, cai acces, utilaje, echipamente, centrala termica, statii, copertine, etc.	Producere agent termic Revizii si reparatii utilaje si echipamente Reparatii cladiri si cai acces Reparatii statii, copertine si tonete Energie electrica societate APA NOVA + canalizare Asigurarea pazei societatii Servicii colectare gunoi Servicii ecologizare toalete publice Expertize si verificari C.N.C.I.R. Verificari metrologice echipamente Servicii imatriculare, radiere vehicule Conventie utilizare ape subterane Analize sanitare apa din foraje Conventie intretinere retea incendii Dotari
2	STE	Mentenanța mijloacelor de transport TRAMVAIE	Inspectie zilnica Interventii de panare in traseu Revizie tehnica 1 Revizie tehnica 2 Reparatii tinichigerie Reparatii accidentale Reparatii accidente de circulatie Inlocuire roti tramvaie Lucrari de chituire/vopsire
3	STE	Mentenanța mijloacelor de transport TROLEIBUZE	Inspectie zilnica Interventii de panare in traseu Revizie tehnica 1 - (sub monitorizare Solaris) Revizie tehnica 2 - (sub monitorizare Solaris) Reparatii tinichigerie - (nu este necesar)

NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITATE	TIPUL LUCRARI
0		1	2
			Reparatii accidentale - (sub monitorizare Solaris)
			Reparatii accidente de circulatie Funcție de vinovăție se recuperează
			Lucrari de chituire/vopsire
			Inspectie zilnica
			Interventii depanare in traseu
			Monitorizare statii de încărcare rapidă și lentă
			Revizie tehnica1 - (sub monitorizare SOR)
			Revizie tehnica2 - (sub monitorizare SOR)
			Reparatii tinichigerie - (nu este necesar)
			Reparatii accidentale - (sub monitorizare SOR)
			Reparatii accidente de circulatie ( Funcție de vinovăție se recuperează cheltuielile)
			Lucrari de chituire/vopsire
			Serviciu de supraveghere în regim de permanentă pentru cele trei substații de alimentare si redresare
			Intretinere revizii si reparatie substatii redresare
			Reparatii accidentale cabluri aeriene si subterane retea alimentare
			Verificare si revizie de catre firma autorizata transformatoare medie tensiune
			Serviciu în regim de permanentă în vederea remedierii avariilor la rețeaua fir contact
			Intretinere revizii si reparatii retea fir contact troleibuze si tramvaie
			Interventii in regim de urgenta pentru remedierea avariilor la retea cabluri
			Intretinere revizii reparatii cale rulare, aparate cale in Depou si in traseu
			Intretinere sisteme de comanda automata macaze electrice, ungatoare
			Intretinere zone inierbate cale proprie
			Lucrări de deszăpezire peroane, zona cale proprie tramvai
			Încărcari/descarcari materiale grele
			Mici lucrări de pavare cai acces
			Igienizare/spalare interior - exterior tramvaie și troleibuze
			Igienizare clădiri si grupuri sanitare
4	STE	Mentenanța mijloacelor de transport AUTOBUZE ELECTRICE	
5	STE	Activitati conexe alimentare cu energie electrica tramvaie +troleibuz (POSTURI TRANSFORMARE SUBSTATII ALIMENTARE CABLURI)	
6	STE	Activitati conexe alimentare cu energie electrica tramvaie +troleibuz (RETEA FIR CONTACT TRAMVAIE TROLEIBUZE)	
7	STE	Activitati conexe infrastructura cale rulare	
8	STE	Activitati conexe igienizare/transport	

NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITĂȚI	TIPUL LUCRĂRII
0		1	2
			Transport intervenții traseu/altele
			Asigurări RCA CASCO
			Atestare profesionale
9	STE	Cheltuieli indirecte	Control medical periodic/avize control psihologice
			Inspectii tehnice periodice
			Energie electrica ateliere energie termica, alimentare cu apa, canalizare
			Energie electrica necesara pentru efectuarea transportului
10	IT		MODERNIZARE AUTOMATE BILETE
11	ACH		ACHIZITI, ECHIPAMENT DE PROTECTIE, MATERIALE IGIENICO-SANITARE, BIROTICA, ETC
			Revizie tehnica grad I
			Revizie tehnica grad II
			Schimb ulei motor
			Schimb ulei cutie viteze si diferential
			Schimb ulei servodirectie
			Inlocuire filtre ulei motor, ulei servodirectie, motorina
			Inlocuire lichide, altele decât uleiul
			Inlocuire pecuri si siguranțe
			Inlocuire curele transmisie
12	STA	Atelier Intretinere si Reparatii Auto	Reglarea sistemelor de gestiune electronica
			Reparații ale sistemului de rulare și ale componentelor acestuia
			Reparații motor și sisteme auxiliare
			Reparații ale sistemelor de transmisie mecanică
			Reparații caroserie
			Reparații ale sistemului electric
			Reparații ale sistemului de frânare
			Reparații ale sistemului de direcție
			Confectionat geamuri caroserie autobuz si parbrize
			Reparații pompe injectii, injectoare și turbosuflante
			Pene cauciuc și înlocuit anvelope, echilibrat roți
			Inlocuire Acumulatori

NR. CRT.	SECTOR	ACTIVITATE	TIPUL LUCRARI
0		1	2
13	STA	Autobaza	<p>Întreținere auto pe timp rece (spray) pornire, soluție dezghețat, alcool tehnic, soluție spălat parbriz )</p> <p>Efectuare TTP</p> <p>TTP (Verificare după RT2)</p> <p>TTP (Verif. după remediere def. fr. + dir. )</p> <p>Autocolante- indicativ mijl. de transport</p> <p>IGIENIZARE</p> <p>Procurare roșinietă</p> <p>Verificare metrologică tahograf</p> <p>Reparare și întreținere tahograf</p> <p>Identificare și clasificare autobuze</p> <p>Copii conforme autobuze</p> <p>Asigurare RCA autobuze</p> <p>Asigurare CASCO (MAN, BMC, DIAMONDO</p> <p>Asigurare călători</p> <p>Confectionat chei rezervă ptr. AUTOBUZE</p>

STIA SERV. TEHNIC-INVESTITIIL-ADMINISTRATIV

STE SECTIA TRANSPORT ELECTRIC

STA SECTIA TRANSPORT AUTOBUZE

ACH SERVICIUL ACHIZITIIL-DEPOZITE

IT TEHNOLOGIA INFORMATIEI

SEF SERV. ACHIZITIIL-APROVIZIONARE-DEPOZITE

ING. COSTIN FILIP

SEF SECTIE TRANSPORT AUTO

ING. GH. OANCEA

SEF SERV. TEHNIC-INVESTITIIL-ADMINISTRATIV

ING. CORNEL FILIP

SEF SECTIE TRANSPORT ELECTRIC,

ING. COSTIN FILIP

SEF TEHNOLOGIA INFORMATIEI

ING. ADRIAN ENESCU


**S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești**

str. Găgești nr. 88, cod 100137, Ploiești, Prahova,

Telefon: 0244 540751 Fax: 0244 513228 e-mail: office@tceph.ro, www.tceph.ro



TRANSPORT CĂLĂTORI EXPRESS S.A. PLOIEȘTI	
INTRARE NR.	16/1070
IESIRE	
Ziua	04
Luna	10
An	2025

### Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară la S.C. Transport Călători Express SA Ploiești

Procesul Plan de restructurare și redresare al TCE Ploiești urmărește identificarea problemelor financiare, manageriale și organizatorice existente, elaborarea unei strategii de redresare și implementare a măsurilor necesare pentru depășirea dificultăților prezente cu care se confruntă societatea și reducerea economico-financiară a acestora.

Analiza întocmită este fundamentată pe Situația financiară raportată de conducerea societății pentru anul 2024 și altele informații publice, respectiv Bilanțul, Contul de Profit și Pierdere, Date informative, Situația Activelor Imobilizate, Situația Amortizării activelor imobilizate, Situația Ajustărilor pentru Depreciere la data de 31.12.2024. De asemenea, s-a avut în vedere Raportul Consiliului de Administrație al TCE Ploiești privind exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024. Aceste documente reflectă situația și dinamica economică a unității în decursul anului precedent, evidențiind rezultatul conducerii manageriale pentru susținerea producției serviciului de transport public în comun local de persoane, în contextul evoluției socio-economice a municipiului Ploiești și potrivit angajamentului asumat odată cu semnarea contractului de delegare a gestiunii serviciului. Acest document este actul de reglementare a relației contractuale dintre administrația locală și operatorul de transport desemnat – TCE Ploiești.

Din analiza rezultatelor înregistrate la nivel de societate și potrivit direcțiilor de optimizare identificate, asupra căror există o deplină angajare pentru realizare, conducerea societății TCE Ploiești prezintă sintetizat următoarele acțiuni:

Obiectiv: REDUCERE CHELTUIALA	Influenta valorică	
		lei/an -
A.1 Reducerea numărului de salariați activi (28 persoane)	NA	2.721.300
A.2 Reorganizarea Programului de transport local (scădere a percursurilor cu cca. 11% dar cu menținerea mobilității generale, cu extindere a reței de transport pe zona neexploatare în prezent: str. Poligonului, Bărbulești)	NA	11.500.000
A.3 Reorganizarea planului de parcuri	NA	21.300
A.4 Reducerea timpilor neproductivi și reorganizare a proceselor de muncă	NA	
A.5 Identificare și cooperare pentru obținerea de fonduri europene nerambursabile care să fie folosite la înnoirea flotei, atelierelor și dotărilor și alte modernizări	NA	Alte venituri nerambursabile
<b>TOTAL</b>		<b>14.242.600</b>



<b>Obiectiv: CREȘTERE VENIT</b>		
B.1 Majorarea tarifelor la transportul public local	11.3	5.000.000
B.2 Creștere cu 10% a nr. biș vendute (clienți noi)	11.2	1.100.000
B.3 Actualizare tarife, ofertare lărgită, creștere venit din închiriere spațiu publicitar; venit cu 60% mai mare	11.1	235.000
B.4 Venituri cu 20% din operațiuni FTP prestate la terță	11.4	2.500
B.5 Închiriere teren în Terminal Vest; venit de aprox. 25% din cel aferent Terminalului Nord (cp. transp. județean + agenți economici)	11.5	11.300
B.6 Executare servicii de transport special (ocasionale, regulabile); creștere venituri cu 15%	11.6	1.097.000
B.7 Venit din marcatje/semnalizare	11.7	Alimentar necesitățile
<b>TOTAL</b>		<b>7.445.000</b>

Valoarea lunară/anuală realizate pot varia în funcție de data implementării măsurilor propuse și de acțiunea viitoare a mai multor factori externi societății, din sfera de decizie legislativă, politică, evoluției socio-economice și disponibilității de cooperare a partenerilor sociali.

Etapile pentru stabilirea unui proces de redresare realist, plecându-se de la situația economică a societății, ale la baza materială, dotările și personalul angajat existent în TCE Ploiești SA sunt următoarele :

- Diagnostica situației, prin analiza situației financiare și economice a societății;
- Elaborarea planului de restructurare și redresare economică, în care se vor defini obiectivele, măsurile necesare și se stabilește și calendarul de implementare;
- Stabilirea monitorizării implementării planului, cu urmărirea progresului și ajustarea strategiei în funcție de necesitate și de dinamica rezultatelor parțiale înregistrate;
- Stabilirea evaluării oportunității măsurilor adoptate pentru îndeplinirea cu succes a obiectivelor propuse.

Prezentarea de ansamblu a societății asigură formarea unei imagini relevante a obiectului de activitate, a parcursului economico-financiar și conducerii manageriale de până acum, care definesc punctul de plecare pentru prezentul plan de restructurare și redresare economică.

TCE Ploiești este organizată și funcționează în conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare, OUG nr.30/1997 privind reorganizarea regiilor autonome, cu modificările și completările ulterioare și în conformanță cu prevederile Actului Constitutiv.

Unitatea este o societate cu capital de stat, pe acțiuni, acționarii fiind: Consiliul Local al Municipiului Ploiești și S.C. Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. Capitalul social al societății, subscris și vărsat, la 31 decembrie 2024 este în cuantum de 22.791.400 lei. Acțiunile au valoare nominală de 10 lei și sunt repartizate în pondere de 99,99561% din capitalul social – participațiune directă – Municipiul Ploiești, reprezentat de Consiliul Local Ploiești și 0,00439% din capitalul social – participație indirectă – SC Servicii de Gospodărire Urbană SRL.

Activitatea de transport public local se desfășoară pe teritoriul administrativ al municipiului Ploiești, pe baza contractului de delegare directă a gestiunii serviciului înregistrat cu nr. PMF/21980/04.11.2019, valabil până la 30.11.2026 prin prelungirea cu 2 ani a termenului limită inițial (2024) prin hotărâre a Consiliului Local al Municipiului Ploiești. Această prelungire a fost avizată de Consiliul Concurenței prin avizul nr. 14145/23.10.2024 și a determinat încheierea Actului Adițional la data de 01.11.2024.

**Conducerea societății** este atribuită **Adunării Generale a Acționarilor**, atribuțiile și competența acestora fiind stabilite prin Actul Constitutiv. Adunarea Generală a Acționarilor decide asupra politicii economico-financiare și comerciale, asupra activității societății, potrivit cu mandatul primit de la acționari.

Administrația societății se exercită de către Consiliul de Administrație, a cărui compoziție este stabilită de către Adunarea Generală a Acționarilor, potrivit Regulamentului de organizare și funcționare aprobat al C.A. Anual este elaborat un **Raport**, însoțit pe datele furnizate de către conducerea societății, în conformitate cu **ORDI nr.1.802/2014** actualizat pentru aprobarea **Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate**, respectiv **ORD nr.208/2011** privind **garanția compensativă a întreprinderilor publice**, **normele privind și completările ulterioare**.

Pentru stabilirea măsurilor de redresare economică a societății se are în vedere analiza situației economice, identificarea cauzelor, măsurile concrete de redresare, un program de plată a datorităților, impactul asupra angajaților și relațiilor comerciale.

## I. ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICE:

Serviciul de Transport Public din municipiul Ploiești este un serviciu subvenționat, potrivit Regulamentului Uniunii Europene nr.1370/2007 și a Legii nr.92/2007 a serviciilor publice de transport persoane în unitățile administrativ-teritoriale, fiind un serviciu public la care interesul social de menținere a mobilității locale este prioritar, în condiții de siguranță, confort, regularitate, intimizate și continuitate. Accesibilitatea cetățenilor este asigurată prin stabilirea unor tarife suportabile de către călători și a unei compensații pentru operatorul de transport, ca diferență între venituri și cheltuieli de producție, la care se adaugă un profit rezonabil negociat la încheierea contractului de delegare a gestiunii serviciului.

Pentru anumite categorii sociale de utilizatori ai serviciului public local de transport sunt stabilite diferențe de tarife, gratuități, pe baza Legilor și a hotărârilor Consiliului Local al Municipiului Ploiești

Diferențele de tarif la transportul public local de călători s-au acordat cetățenilor municipiului Ploiești de către Consiliul Local în baza H.C.L. nr. 503/2015 privind aprobarea Regulamentului de acordare a facilităților, cu completările și modificările ulterioare (HCL 322/2016, HCL 235/2017, HCL 373/2018, HCL 258/2018, HCL 259/202, H.303/2021, HCL 158/2021).

Gratuitatea la transportul public pentru persoanele cu dizabilități s-a acordat de către Administrația Serviciilor Sociale Comunitare pe baza Legii nr.448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap. A fost încheiată Convenția nr.3151/2008.

**Gratuitatea/reducerile pentru elevi și studenți au fost acordate în baza Legii nr. 198/2023 a învățământului preuniversitar și a Legii nr.199/2023 a învățământului superior.**

Acoperirea costurilor înregistrate de Operator - TCE Ploiești -- pentru anul 2024 s-a efectuat potrivit prevederilor art.10 Compensată, din contractul de delegare a gestiunii serviciului public de transport local regălit de persoane nerulat potrivit angajamentului contractual asumat.

Poziția financiară a societății, din perspectiva Activelor, Datoriilor și Capitalurilor proprii ale societății, este:

Indicador	2023	2024	2024/2023
1. TOTAL ACTIVE	62.606.623	74.484.101	118,97%
(pxt. A+B+C) din bilanț, din care:			

<b>1.1 Active imobilizate (pct.4)</b>	<b>79.428.730</b>	<b>41.905.590</b>	<b>142,40%</b>
1.1.1 Imobilizări necorporale	3.435	158	
1.1.2 Imobilizări corporale	29.425.285	41.805.832	
1.1.3 Imobilizări financiare	0	0	
<b>1.2 Active circulante (pct.8) din care:</b>	<b>33.072.834</b>	<b>32.543.815</b>	<b>98,40%</b>
1.2.1 Stocuri	2.987.217	11.285.529	
1.2.2 Casanțe	28.505.662	19.970.452	
1.2.3 Investiții financiare pe termen scurt	0	0	
1.2.4 Casa și conturi bănești	1.179.555	1.287.834	
<b>1.3 Creditare în avans (pct.6)</b>	<b>107.069</b>	<b>36.296</b>	
<b>2. TOTAL PASIVE (pct.1+2+3+4)</b>	<b>62.608.623</b>	<b>74.485.101</b>	<b>118,97%</b>
1. Provizioane pe riscuri și cheltuieli	0	0	
2. Datorii totale:	67.538.319	57.807.820	
3. Venituri în avans	67.838	64.415	
4. Capital propriu	-	17.313.866	
	<b>4.957.524</b>		

Cresterea valorii activelor provine din reevaluarea mijloacelor fixe din grupa Construcții, care au fost poz. ex. la A.N.A.E. în vederea menținerii egalității la plată a obligațiilor restante cu bugetul general. Capitalurile proprii au înregistrat o valoare pozitivă față de anul precedent.

**VENITURILE TOTALE REALIZATE** au fost în sumă de **109.859.873 lei**, din care:

- a) Veniturile din producția vândută, respectiv din titluri de călătorie (legitimati de călătorie și transport regulat special) au fost 27.279.718 lei, în anul precedent suma fiind de 27.138.113 lei.

Acesta în condiția în care tarifele biletului de 2,50 lei/călătorie, suprataxe și abonamente nenominate de o zi au fost aprobate în anul 2018 iar pentru abonamente tariful a fost aprobat în 2017. Scăderea veniturilor din vânzarea titlurilor de călătorie, comparativ cu anul precedent, a fost de 3,71%.

**Situație comparativă a vânzării titlurilor de călătorie, pentru anul 2024.**

-lei-

Indicator	2023	2024	2024/2023	Trend
Total titluri de călătorie vândute	19.758.125,15	19.025.546,90	96,29%	↓
Bilete	11.649.672,26	11.068.555,15	95,19%	↓
Abonamente	5.585.740,54	5.485.194,77	99,99%	↓
Legitimati de o zi	2.352.440,66	2.309.879,19	98,19%	↓
Bilete suprataxă	171.261,68	141.617,75	82,68%	↓

Se constată la nota valorii de adăugire vândute o scădere față de anul precedent cauzată de creșterea necesităților de a se interveni cu măsuri multiple în acest sector.

- b) Veniturile din vânzarea mărfurilor, veniturile din reparații efectuate au fost de 25.674 lei, cu 3,85% mai mult decât în anul precedent.
- c) Veniturile din subvenții de exploatare, aferente cifrei de afaceri, suma a fost de 73.950.457 lei, cu 10,57% mai mult decât în anul precedent, datorită creșterii plafonului pentru transportul gratuit al pensionarilor de la 2.500 lei la 3.500 lei.

Pentru protecția socială (pensionarii persoane cu dizabilități, veterani, revoluționarii, studenți, studenți orfani, cetățeni de onoare ai municipiului Ploiești, elevi și compensații conform cu contractul de delegare a gestionii serviciului public) suma calculată aferentă anului 2024 a fost de 94.531.214 lei.

Soldul inițial restant din 2023 a fost de 26.511.363 lei și suma încasată efectiv până la 31.12.2024 a fost de 103.573.767 lei. Astfel, suma rămasă de încasat în 2025 pentru anul 2024 a fost de 17.458.810 lei. Astfel, față de soldul anului 2023, soldul anului 2024 a fost mai mic cu 34%.

- d) Alte venituri din activități precum închiriere spații publicitate, închiriere teren, închiriere sălți, ITP pentru terți etc. S-au încasat 201.456 lei.
- e) Venituri financiare, din debanzi la depozitele pe termen scurt au fost în sumă de 6.968 lei.

Din totalul veniturilor la data de 31.12.2024, procentul de 74,7% reprezintă venituri din subvenții și 15,3% venituri proprii. Din valoarea subvenției, 71,8% sunt sume de la Guvernul României privind abonaamentele pentru elevi.

TCF Ploiești încasează venituri din bilete și abonamente precum și din alte surse decât din activitatea de bază, și anume: curse regulate speciale, curse speciale ocazionale și alte prestații (ITP, reparații la terți, publicitate, închirieri de teren agenților economici etc.). În 2024 aprox. 75% sunt venituri din subvenții și cca. 25% sunt venituri proprii.

**CHELTUIELILE TOTALE REALIZATE**, au fost în sumă de 120.323.144 lei, din care:

- a) Cheltuielile de exploatare au fost în sumă de 120.321.527 lei. Suma de 11.550.966,55 lei (9,6%) a fost aferentă materialelor și materialelor prime pentru mijloacele de transport în comun din totalul de 120.321.527 lei total.

Din cei 11.550.966,55 lei, suma de 8.830.797,73 lei sunt aferenți cheltuieli cu combustibili și uleiuri (76%).

- b) Cheltuielile cu energia electrică și gazele naturale a fost mai scăzută cu 42% decât în 2023 datorită plăților preturilor, stabilită de către Guvernul României.
- c) Alte cheltuieli materiale: au fost mai mici cu 31,29% în 2024.
- d) Cheltuielile cu personalul au crescut cu 8,43% față de 2023. A avut loc și renegocierea contractului colectiv de muncă. Cheltuielile cu personalul au fost de 89.079.113 lei/an, la un număr mediu de salariați de 870 persoane și reprezintă 74% din cheltuielile totale a societății de 120.323.144 lei/an.

Creșterea salariilor de bază: cu 300 lei în mai 2024, 300 lei în octombrie 2024 și 400 lei din decembrie 2024 (sumă suspendată la plată prin OUG nr. 156/2024) pentru fiecare salariat.

Alocația de hrană sub forma tichetelor de masă a avut valoarea de 35 lei/tichet în ianuarie 2024 și apoi până la finalul anului a fost de 40 lei/tichet.

Tichetele cadou au fost acordate conform contractului de delegare de muncă pentru beneficiar, în valoare de 300 lei/adonor, pentru sărbătorile Pașcale și Crăciun (în decembrie 2023 nu s-au acordat tichete cadou).

- e) Cheltuielile cu ajustrile de valoare privind imobilizările corporale/responsabile (amortizarea) au avut valoarea de 7.170.665 lei în 2024, cu 51% mai mare, din cauza reevaluării de bunuri din grupa mijloace de transport pentru a fi puși la ANAF, în vederea esalonării la plată a datorilor restante
- f) Alte cheltuieli de exploatare: impozitele, taxele, vărsămintele etc.: au fost mai mari decât în anul precedent, din cauza creșterii dobânzilor și peninelărilor la bugetul general consolidat.

**CONTUL DE PROFIT/PERDERE:** la finalul anului 2024 societatea a înregistrat o pierdere contabilă de 10.429.273 lei. Ceea ce pare că provine din nerealizarea de venituri suficiente și creșterea anumitor cheltuieli.

Pierderea anului 2024, conform contractului de delegare a gestiunii serviciului, urmează să se acopere prin Compensare, după depunerea la ANAF a situațiilor financiare, aprobarea de către Adunarea Generală a Asociaților, audierea situațiilor financiare de către o firmă specializată contractată de către Primăria Municipiului Ploiești și aprobarea de către Consiliul local al Municipiului Ploiești.

**CHEANȚELE ȘI DATORIILE:** la finalul anului 2024 totalul creanțelor a fost de 19.570.662 lei iar totalul datorilor a fost de 57.107.620 lei.

Sume neincasate de la salvenți: 17.467.246 lei.

- Clienți neincasați: 1.255.340 lei
- Alte creanțe: 1.247.876 lei

Totalul datorilor, se referă la:

- Datorii cu termen sub 1 an: 26.926.123 lei
- Datorii cu termen peste 1 an: 30.181.697 lei

#### INDICATORI FINANCIARI:

a) Indicatori de lichiditate:

- Indicatorul lichidității curente a avut valoarea de 1,208. Valoarea recomandată acceptabilă este în jurul valorii de 2 și aceasta reflectă garanția acoperirii datorilor curente din activele curente. Valoarea înregistrată de societate este destul de mică și reflectă într-un mod deficiențele de plată a datorilor din lichiditatea curentă ale unității.
- Indicatorul lichidității imediate a avut valoarea 0,789. Valoarea recomandată este de 1 și reflectă capacitatea societății de a plăti datorile pe termen scurt, utilizând activele cu cel mai mare grad de lichiditate.

b) Indicatori de risc:

- Indicatorul gradului de îndatorare
  - Capital împrumutat (credite peste un an)/Capital propriu=12
  - Total datorii/Cifra de afaceri=0,564
- Indicator privind acoperirea dobânzilor = 0. Cu cât valoarea este mai mică, cu atât poziția societății este considerată mai riscantă.

c) Indicații de gestiune:

- 1. Viteza de rotație a debitorilor plătiți, care exprimă nr de zile până la data la care debitorii achită datorită, a fost de 5,123. Valoarea din nou existența de creanțe menșure de încasat.
- 2. Viteza de rotație a creditelor financiare (scd) mediu financiar/achitat de burzui), care aproximativ nr de zile de creditare pe care societatea îl obține de la furnizorii săi a fost de 153,125.
- 3. Viteza de rotație a activului imobilizat (rata de afaceri/active imobilizate), care evidențiază eficiența managementului activelor imobilizate prin compararea ratei de afaceri generate de activele imobilizate a unei companii de 2,416.
- 4. Viteza de rotație a activelor totale (rata de afaceri/total active) a fost de 3,353.

d) Indicații de profitabilitate:

- 1. Rentabilitatea capitalului angajat (pentru furnizorii plăți dobânzii și improrabili pe profit/capitalul angajat) a fost 0.
- 2. Marja brută din vânzări (profitul brut din vânzări/cifra de afaceri), a avut valoarea 0.

II. IDENTIFICAREA CAUZELOR DE POZIȚIONARE A SOCIETĂȚII LA PARAMETRII ACTUALI:

Indicații de profitabilitate cu valoare zero, arată că societatea a avut o stare permanentă de lipsă de fonduri suficiente, grad mare de îndatorare și în general o poziție financiară riscantă.

Pe lângă întârzierea încasării subvenției și a compensației anuale, a creanțelor stabilite, vânzarea titlurilor de călătorie a fost mai slabă decât în anul precedent. Acest segment, printr-o rea atenție urmărirea ar fi putut evita scăderea încasărilor, asigurarea lichidității necesare. Stoparea trendului descendent sau cel puțin menținerea la nivelul anului anterior, ar fi fost benefică. Creșterea vânzărilor de bilete/abonamente față de anul precedent ar fi dovedit angajamentul ferm al conducerii pentru încasarea de la călători a contravalorii serviciului prestat.

Scăderea titlurilor de transport vândute a dus în mod direct la creșterea gradului de circulație frauduloasă (fără plată) cu mijloacele de transport public din municipiul Ploiești. Eficacitatea scăzută a activității de vânzări legitimize de călătorie cât și de control în autovehicule este reflectată atât de scăderea nr de călători plători cât și a numărului de bilete pe suprafață eliberate.

Estimarea este că nu s-a acordat suficient de atent dinamica vânzărilor titlurilor de transport către publicul călător, nu s-a realizat cauza și nu s-a intervenit prompt pentru optimizarea situației respective prin măsuri proprii, care să dovedească monitorizarea permanentă a vânzărilor. Demararea și susținerea timpinică a necesității majorării tarifelor la transportul public local ar fi asigurat posibilă obținere până în prezent a unor venituri mai mari.

În plus, atragerea de fonduri din activități conexe obiectului principal de activitate a fost superficială. Nu s-a urmărit actualizarea tarifelor la închiriere spații publice, închirieri terenuri pentru activități diverse, etc. Activitate activitate cum ar fi închirierea de autobuze pentru deplasări ocazionale, efectuarea ITF-uri pentru totți în stație proprii sau alte operațiuni de specialitate nu au fost suficient promovate în mediul extern, pentru atragerea de clienți și care să se concentreze în comerț și surse atrase.

Având în vedere poziția de unic operator de transport desemnat pe teritoriul municipiului Ploiești, se impunea urmărirea permanentă și semnalarea existenței/funcționării transporturilor de către alți operatori de transport, pe transport de drum neautorizate. Această situație a făcut ca

o parte dintre călători, în loc să folosească transportul public local, să utilizeze aceste surse alternative neautorizate. La fel, nu se dovedește menținerea unui un dialog mai angajat cu firmele care activează în Ploiești sau în zona limitrofă adiacentă, pentru obținerea de contracte de transport regulat special și împlinirea unor surse de profit.

Un alt element asupra cărui nu s-a dovedit preocupare suficientă este atragerea clienților prin ridicarea calității serviciului, sunt destul de multe reclamații privind la curățenie, la punctualitate și la atitudinea angajaților societăți față de publicul călător, informarea publică și dialogul cu publicul călător nu sunt realizate la un nivel corespunzător, care să se constatăte ca un motiv de atragere și fidelizare a cetățenilor în serviciul public de transport local, în detrimentul folosirii autoturismelor personale sau a modalităților de transport alternativ (tâci, etc.).

Serviciul de transport public local de călători din Municipiul Ploiești a fost influențat, în mod negativ, în ultimii ani de o serie de factori:

- > dezvoltarea accentuată a transportului cu autoturismele personale;
- > stagnarea dezvoltării economice;
- > creșterea ponderii populației sărace (șomeri, pensionari, etc.);
- > concurența nelegală a firmelor care efectuează transport județean și care, la intrarea în municipiu, efectuează în fapt și transport urban;
- > numărul mare de taxiuri care activează pe teritoriul municipiului;
- > anumite societăți mari, care au mulți angajați au apelat la alte societăți cu care transportă angajații proprii, ceea ce conduce la scăderea veniturilor societății noastre.

Componenta socială ce caracterizează transportul urban de călători este și trebuie să fie o preocupare de bază a societății noastre și a administrației locale. Această preocupare este determinată de faptul că serviciul de transport public este utilizat, în acest moment, în primul rând de categoriile sociale cu venituri mici sau mici. Serviciul de transport public local de călătorie a o dimensiune economică și o dimensiune socială, înfăptuindu-se legătura între ele.

### III. OBIECTIVE ȘI MĂSURI:

Obiectivele strategice pentru perioada Iulie 2025 - noiembrie 2026 urmăresc respectarea întocmai a Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public local de călători nr. 2/1380/04.11.2019 și sunt următoarele:

- > Se vor aplica Tarifele de călătorie aprobate de Autoritatea Contractantă și se vor furniza servicii de transport pentru grupuri sociale de călători care pot beneficia de reduceri/gratuități în conformitate cu politicile naționale de transport din România și cu dispoziții și reglementări legale, precum și în conformitate cu Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Ploiești;
- > Se va presta Serviciul de transport public local în conformitate cu principiile **calității, frecvenței, regularității și capacități** prevăzute în Programul de transport;
- > Se va presta Serviciul de transport public local în conformitate cu indicatorii de calitate prevăzuți în Contractul de delegare a gestiunii;
- > Se vor respecta standardele și cerințele de siguranță și securitate prevăzute în legislația Europeană și națională;
- > Se va presta Serviciul de transport public local cu vehiculele prevăzute în contractul de delegare a gestiunii;

» Transportul public de călătorii se va desfășura conform legislației în vigoare;

» Societatea organizează și prestează activitatea de vânzare a bileturilor de călătorii și va asigura emiterea și distribuția acestora în conformitate cu prevederile contractului de delegare a gestiunii;

» Controlul călătorilor care folosesc transportul public pe teritoriul administrativ al municipiului Ploiești se organizează prin personal propriu al societății;

» Călătorii și bunurile acestora vor fi asigurate de societate, pentru consecințele accidentelor de trafic, printr-o poliță de asigurare pentru asigurarea călătorilor și a bunurilor acestora, valabilă pe toată durata contractului de delegare a gestiunii;

» Mijloacele de transport și personalul folosit pentru prestarea serviciului de transport public local vor respecta toate cerințele legale privind siguranța rutieră, siguranța călătorilor și a conducătorilor vehiculelor;

» TCE Ploiești va asigura operațiile de întreținere și reparații necesare mijloacelor de transport, stabilite prin contractul de delegare a gestiunii, cu respectarea reglementărilor legale în vigoare privind efectuarea acestor activități;

» TCE Ploiești va lua toate măsurile pentru a asigura apăsarea călătorilor împotriva infracțiunilor și accidentelor rutiere;

» TCE Ploiești va aplica toate normele de sănătate și siguranță în muncă specific Serviciului de transport public local;

» Societatea elaborează și respectă procedurile interne, cu respectarea prevederilor legale aplicabile și al contractului de delegare a gestiunii;

» Societatea va întocmi un plan de marketing coerent, până la data de 1 decembrie a fiecărui an, pentru anul următor, pentru a promova utilizarea Serviciului de transport public local, cu scopul de a eficientiza utilizarea Serviciului de transport public local și a îmbunătăți gradul de satisfacție a călătorilor;

» Indicatori de performanță ai serviciului din cadrul contractului de delegare a gestiunii vor fi atent monitorizați și respectați;

Măsurile de redresare au ca scop, în principal, următoarele:

- 1. Reducerea cheltuielilor operaționale;
- 2. Creșterea veniturilor;
- 3. Restructurarea datorilor, prin negocierea plămării datorilor;
- 4. Reorganizarea proceselor de muncă și schema organizatorică a societății.

Pentru creșterea încasărilor, este necesar a se asigura o optimizare a calității serviciului public local, astfel încât populația să fie mai atrasă spre utilizarea mijloacelor de transport în comun în loc de autoturismele personale. Acesta se poate face prin măsuri de sporire a confortului, a curățeniei exterioare și a salonului autovehiculului și a bunei informări a călătorilor referitor la trasee, orarele zilnice de circulație, drepturi și facilități acordate, conform legii.

În afara acestor măsuri mai sus discutate, apreciem că se impune și reorganizarea activităților și proceselor de muncă, cu scopul creșterii eficienței și rentabilității lor. Este necesară o reorganizare operațională, simplificarea circuitelor interne de comunicare, de control și instruire. Trebuie restabilite cu exactitate arde de competență și responsabilitate, prin asigurarea unor procese de muncă optime, coerente și care să răspundă prompt și adecvat la cerințele curente ale călătorilor.



**Știind că atribuirea directă a gestionii serviciului de transport public este un obiectiv important și pentru viitor, trebuie să se asigure din timp formarea unui subiect care să ghideze buna execuție a serviciului public local în perspectivă și care să asigure continuarea acestei structuri. Aceste elemente asupra cărora e necesară o coordonare a eforturilor operatorului de transport sunt:**

- scăderea cheltuielilor de producție a serviciului public în condițiile optimizării folosirii resurselor și asigurarea cerințelor de siguranță a circulației și de confort pentru călători;
- asigurarea unei cât mai bune percepții a calității, prin bună informare, condiții de lucru optime pentru tot personalul care vine în contact cu clientul (șofer/automan, casier bonetă, conducător legitimații);
- profesionalism în tratarea petițiilor de la client, cu preocupare permanentă pentru adaptare la dinamica cerințelor de deplasare curente ale acestora;
- colaborare cu administrația locală pentru identificarea oportunităților de extindere a ariei de deservire, pentru creșterea accesibilității la serviciul public și atragerea de noi utilizatori.

Din analiza proceselor de muncă din societate, a îndelungurilor cuprinse în *Contractul de delegare a gestionii serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate în municipiul Ploiești*, înregistrat cu nr. 21980/19630/04.11.2019 cu completările ulterioare, a *Carteiului de sancțiuni și a Regulamentului serviciului de transport public local efectuat cu autobuze, tramvaie și troleibuz*, așa cum au fost aprobate prin Hotărârea nr. 447/31.10.2019, am identificat obiectivele generale de acțiune pentru o activitate coerentă și eficientă, scopul definii al acestora și măsurile care să determine îndeplinirea scopului avut în vedere.

Implementarea acestor acțiuni necesită anumite perioade de timp, unele acțiuni presupun și resurse inițiale ori chiar anumite disponibilități de cooperare din partea altor entități sociale (administrația locală, UAT-uri din zonele periurbane, etc.). Însă, pe ansamblu, reflectă acțiunile necesare bunei desfășurări a activității societății și trebuie avute în vedere pentru viitor.

Obiectiv principal		Scop	Măsuri
1. Eficientizarea activității	1.1 Scăderea cheltuielilor de producție a serviciului public de transport local din municipiul Ploiești	1.1.1 Tensarea către Primăria Municipiului Ploiești a propunerii de reorganizare a programului de transport public local, cu menținerea mobilității populației, în condițiile de scădere a parcursurilor cu încărcătura foarte scăzută sau în care există rută care se suprapun;	1.1.1 Tensarea către Primăria Municipiului Ploiești a propunerii de reorganizare a programului de transport public local, cu menținerea mobilității populației, în condițiile de scădere a parcursurilor cu încărcătura foarte scăzută sau în care există rută care se suprapun;
	1.2 Creșterea veniturilor din activitatea de bază și tinerie	1.2.1 Creșterea numărului de titluri de transport vândute populației și analizarea/revizuirea tuturor tarifarilor aplicate de societate;	1.1.2 Reducerea numărului de personal tehnic-operational în condițiile menținerii proceselor de muncă necesare, cu modificarea în consecință a organizării societății; 1.1.3 Optimizarea proceselor de planificare a activității zilnice pentru mai multe categorii de personal (vânzători bonetă, conducători legitimații, personal de bord etc.); 1.1.4 Verificarea/revizuirea modului de plată a timpilor de muncă, cu sporurile acordate diverselor categorii de meserii sau funcții; 1.1.5 Scăderea cheltuielilor cu serviciul de pază perimetru (sediu, autocară și depouri); 1.1.6 Scăderea numărului de ore suplimentare în plată; 1.2.2 Extinderea rețelei de transport pe zone de interes din municipiul Ploiești sau în proximitățile adiacente;

		<p><b>1.2.3. Creșterea nivelului de activitate comercială:</b></p> <p><b>1.2.3.1</b> Exploatarea terminalului de conexiune a transportului local cu cel județean;</p> <p><b>1.2.3.2</b> Creșterea nr. de contracte închiriere spații publicitare, inclusiv pentru stații care dispun de panouri tip sandwich;</p> <p><b>1.2.3.3</b> Creșterea nominalizii și a tarifelor pentru lucrări către terți;</p> <p><b>1.2.3.4</b> Executarea lucrărilor de marșaje și semnaleză rutieră din municipiul Ploiești;</p>
<b>2. Creșterea calității serviciului public de transport local</b>	<p><b>2.1</b> Îmbunătățirea condițiilor interioare/exterior la mijloacele de transport în comun</p> <p><b>2.2</b> Îmbunătățirea informării publicului călător</p>	<p><b>2.1.1</b> Creșterea funcțiilor implicate în identificarea, urmărirea și asigurarea intervențiilor de curățare a mijloacelor de transport, în plus față de lucrători de igienizare actuali;</p> <p><b>2.1.1.1</b> Șoferi/vatmani, în garaj/depouri;</p> <p><b>2.1.1.2</b> Sali colană, în garaj/depouri etc.</p> <p><b>2.1.2</b> Creșterea numărului de intervenții de igienizare, cu reorganizarea procesului în zonă; de creștere a eficacității timpului alocat/autocurățarea și nr. de călători;</p> <p><b>2.2.1</b> Stabilirea în salnii autoturajului a unei zone dedicate de afisare a principalelor informații de interes public: tarife, moduri de plată, drepturi, obligații etc.;</p> <p><b>2.2.2</b> Identificarea unei modalități cât mai facile de informare în stațiile publice despre frecvența sosirii mijloacelor de transport;</p> <p><b>2.2.3</b> Asigurarea afișajelor de traseu (față/complet/spate/lateral dreapta) în conformitate cu contractul de delegare a gestionării serviciului public local;</p> <p><b>2.2.4</b> Imprimarea pe verso-ul biletelor a site-ului <a href="http://www.ratph.ro">www.ratph.ro</a>, care conține orarele actualizate;</p>
<b>3. Îmbunătățirea imaginii societății în mediul extern</b>	<p><b>3.1</b> Îmbunătățirea activității de relații cu publicul</p> <p><b>3.2</b> Creșterea contactelor planificate cu mediul extern pentru promovarea serviciului public și a societății</p> <p><b>3.3</b> Optimizarea condițiilor de așteptare în stații</p>	<p><b>3.1.1</b> Revizuirea procedurii interne de trimiteri/analizare/răspuns la petițiile primite de societate, în sensul optimizării timpului de răspuns și redactarea adecvată, relevantă, coerentă și completă;</p> <p><b>3.1.2</b> Stabilirea unui program de audiențe la conducerea societății, care să permită stabilirea unei relații directe cu utilizatorii serviciului public local de transport din municipiul Ploiești;</p> <p><b>3.2.1</b> Programarea de întâlniri periodice cu categorii de călători, pentru informare asupra posibilităților de folosire a traseelor locale, a facilităților și drepturilor oferite de cadrul legal în vigoare și pentru identificarea zăbărilor călătorilor privind serviciul public;</p> <p><b>3.2.1.1</b> Planificarea de întâlniri cu elevii la unitățile de învățământ, în cadrul orelor de educație;</p> <p><b>3.2.1.2</b> Planificarea de întâlniri cu asociațiile studențești;</p> <p><b>3.2.1.3</b> Planificarea de întâlniri cu asociațiile pensionarilor;</p> <p><b>3.2.1.4</b> Planificarea de întâlniri cu asociațiile persoanelor cu dizabilități și aparținătorilor lor;</p> <p><b>3.2.2</b> Programarea de întâlniri periodice cu reprezentanță mass-mediei locale;</p> <p><b>3.3.1</b> Creșterea numărului de igienizări a coșetinelor;</p> <p><b>3.3.2</b> Editarea și amplasarea de hărți ale rețelei de transport public;</p>

41.	<b>Cooperare participativă pentru obținerea de fonduri europene pentru investițiile necesare</b>	publice	
		4.1. Continuarea înnoirii parcului auto (autobuze, tramvaie, și material rulant de intervenție – autospecializate)	4.1.1. Lansarea către Primăria Mun. Ploiești a inițiativelor pentru înnoirea comună a proiectelor de achiziție a mijloacelor de transport sau, cu propuneri concrete și argumentate pentru îmbunătățirea serviciului; 4.1.2. Achiziția de autospecializate (tractat, remorcare năvelo pentru lucru la înălțime, molestașilor etc.) prin programe guvernamentale de obținere de fonduri europene sau, pe plan național, tip R&D pentru tractoare sau altele similare.
		4.2. Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților de mentenanță	4.2.1. Renovarea utilitatilor pentru asigurarea condițiilor de servare/incalzire/îluminare/gieană necesare (eventual, în perspectivă, construirea unei noi Autocăi cu anexe pe terenul din zona Pod Înalt (str. Gr. Gh. Cantacuzino)); 4.2.2. Înlocuirea dispozitivelor și echipamentelor de intervenție pe rețeaua publică de transport învedite, cu material de lucru performant și economic.
		4.3. Îmbunătățirea condițiilor de circulație intenționează în garaj și în depozit;	4.3.1. Refacerea căilor învelitoare de circulație; 4.3.2. Realizarea marcajelor și semnalizării rutiere.
		4.4. Protecția mijloacelor de transport față de intemperii	4.4.1. Lansarea demersurilor pentru construirea de parcadu semiaerodite; 4.4.2. Asigurarea colectării apei pluviale și drenarea adecvată.
		4.5. Îmbunătățirea iluminării nocturne (garaj și cele două depouri)	4.5.1. Identificarea de surse economice, cu sursoi de intensitate luminoasă/ardere, care să permită atât economicitate cât și un climat de vizibilitate/securitate a parcului inventar de mijloace de transport în vederea grăjului/depozitului.
		4.6. Dezvoltarea segmentului de regenerare a energiei electrice din surse ecologice	4.6.1. Montarea de panouri foto-voltaice în incinta garajului/depozitului; 4.6.2. Montarea de panouri foto-voltaice pe acoperișurile copertinelor și în stăpile publice din municipiul Ploiești.

Având în vedere situația economico-financiară problematică a societății, cu grad mare de îndatorare și disponibilitate financiară negativă, atât la finele anului 2024 cât și în prezent, se impune o eșalonare și o prioritizare a acțiunilor mai sus enumerate. Se va avea în vedere în perioada imediat următoare demararea acțiunilor care nu necesită investiții inițiale sau care se pot realiza pentru început cu resurse disponibile în cadrul societății.

#### A. Reducerea cheltuielilor operaționale

##### A.1. Măsuri de reducere a personalului activ

Organigrama actuală (avizată de către Consiliul de Administrație prin Decizia nr.10/01.04.2025 și aprobată de Adunarea Generală a Asociației prin Hotărârea nr.5/01.04.2025) prevede un număr total de 851 posturi, din care 4 persoane cu contract de mandat (directori), 15 conducători de compartimente (66 salariați) din categoria tehnic-economic-administrativ și 756 muncitori.

la data de 17.06.2015 s-au creat 834, fiind 17 posturi vacante (din care 2 temporar vacante).

Numărul relativ mare de ore suplimentare îngreunată lucru la salarii/venituri/pensi de inchiriere conduce la concluzia că personalul de birou este deja în număr mai mic decât necesar și în această categorie nu se poate pune problema reducerii de posturi, chiar și în condiția reducerii Planului de transport local. Consecința modificării programelor zilnice de circulație va fi o scădere a cheltuielii salariale totale, prin reducerea orelor suplimentare plătite pentru această categorie de angajați.

Restul personalului muncitor existent (262 persoane) sunt salariați care arăpă pentru de reparatii și mentenanță, permanenți în posturile de intervenții și cu activitate în turne. Dacă avem în vedere extinderea activităților comune activității principale, reducerea numerică nu este posibilă. În cazul în care vor fi inițiate lucrări suplimentare față de activitățile actuale care se desfășoară în societate (conștientizarea numărului de igienizări zilnice; curățare, amenajări și exploatare scurtoare etc.), numărul muncitorilor va trebui să fie corelat cu acest necesar.

Pentru posturile vacante care vor fi absolut necesare bunei desfășurări a activității, potrivit art.8 din Legea nr.76/2002 privind Sistemul asigurărilor pentru somaj și stimularea ocupării forței de muncă, cu modificările și completările ulterioare, ar fi necesară colaborare cu Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă Prahova pentru încadrarea absolvenților unei forme de învățământ și astfel pentru timp de 14 luni TCE Ploiești ar primi suma de 2.250 lei/lună/absolvent angajat. Aceasta ar fi și o modalitate de formarea personalului, de acoperire a locurilor necesare funcționării, cu o cheltuială mai mică. Pentru un singur absolvent angajat suma economisită de societate ar fi de cca. 27.000 lei/an. Dacă vom în vedere cele 16 posturi vacante, suma care ar fi economisită în cazul ocupării cu absolvenți ar fi de 432.000 lei/an.

Altfel, pentru perioada de început ar fi diminuată cheltuiala cu salarizarea personalului de execuție și se va putea forma și experiența necesară pentru ca ulterior muncitorul să fie păstrat, în condiții normale de salarizare. În acest fel, se formează categorii de angajați pentru specialități în care există deficit și cu greutate se găsesc persoane care să aplice la înunțurile de recrutare ale societății (ex.: vopsitori, tuncieri, mecanici etc.).

Precizăm că reducerea de personal propusă se va face cu condiția menținerii funcționalității fluxurilor operaționale, a activităților și scăderea timpilor neproductivi din tot circuitul de producție.

Ca urmare, reducerea numărului de salariați vizează partea de muncitori auxiliari, TEA și conducerea compartimentală. Reorganizarea pentru eficientizarea activității poate implica modificări ale structurii de compartimentare a activităților. Noua organizare va fi prezentată ulterior, fiind dependentă de hotărârea Consiliului de Administrație și Adunării Generale a Acționarilor față de extinderea activităților existente și strategia aprobată privind la activitatea viitoare a societății.

Față de cele de mai sus, doar un număr de cca. 28 persoane ar putea să fie disponibilizate ceea ce la o cheltuială salariale medie<sub>2014</sub> de 8.099,37 lei/lună, ar determina o reducere de cca. 226.780 lei/lună, respectiv 2.721.300 lei/an.

Posturile vacante de muncitori ar putea fi ocupate cu absolvenți și astfel activitatea ar avea o revigorare și ar avea în plus și un proces de instruire operațională care aduce beneficii de eficacitate pentru viitor.

## ***A.2. Reorganizarea Programului de Transport Local***

Conform Contractului de delegare a gestionii serviciului public de transport, Autoritatea Contractantă este Primăria Municipiului Ploiești și are dreptul de stabilire a condițiilor de executare a serviciului public de transport local în municipiul Ploiești.

Operatorul de transport (TCE Ploiești) poate propune măsuri de ajustare a Programului de transport local, față de care Autoritatea Contractantă decide și dispune modificările considerate oportune față de interesul populației, pentru menținerea mobilității urbane în parametri corespunzători.

În urma observațiilor făcute privind la aglomerarea mijloacelor de transport în comun în perioada de an școlar, în Anexa 1 este prezentată o variantă care are drept scop ducă la optimizarea folosirii resurselor societății și asigură o bună mobilitate a călătorilor pe zonele de interes.

Față de cele propuse, reducerea estimată a cheltuielii lunare este de cca. 11.500.00 lei/an.

În funcție de acceptarea totală sau parțială a propunerilor TCE Ploiești și odată cu stabilirea tuturor tipurilor de programe (an școlar, vacanță, sâmbătă/duminică) valoarea aferentă acestei măsuri poate varia. Este necesară și amănarea preliminară a populației despre noul Program de transport și în funcție de data punerii în funcțiune a acestuia, se va vedea și rezultatul economic al acestei măsuri.

Propunerea de modificare a Anexei nr.2 a contractului de delegare a gestionii serviciului de transport local nr. 21980/19630/04.11.2019, conținând programul zilnic de transport în comun de persoane pe teritoriul municipiului Ploiești este prezentată în Anexa nr.2 în prezentul material.

În rezumat, modificările urmăresc eficientizarea schemei de transport local din municipiul Ploiești, asigurând mobilitatea populației aproximativ în parametri actuali și chiar cu anumite optimizări a preluării călătorilor din stațiile publice. Noua schemă de transport va determina o reducere totală anuală estimată a parcursurilor cu 11% (cca. 750.000 km/an). Această scădere a necesarului zilnic de autovehicule determină următoarele:

- scăderea numărului zilnic de ore realizat prestație care lunar trebuie plătită șoferilor/văzătorilor;
- scăderea numărului lunar de ore suplimentare realizate și care se plătesc în termen de 90 de zile, conform legii;
- diminuarea parcursurilor cu încărcătură redusă.

Unele dintre măsuri au și potențial de creștere a încasărilor pentru operatorul de transport prin creșterea numărului de utilizatori, iar pentru unii abonați este necesară modificarea actualiei scheme de abonare (abonament pe 2 trasee în loc de abonament pe un traseu).

Față de valoarea costului/km (fără TVA) stabilită prin raportul de audit extern pentru compensația lunară (13,86 lei/km la autobuze, 23,57 lei/km la tramvaie, 15,22 lei/km la troleibuze, aprobat prin Hotărârea nr. 25/2024, rezultă o reducere a cheltuielii de producție a serviciului de cca. 11.500.000 lei/an raportat la modificările programelor de circulație.

Acestea vizează următoarele:

- menținerea intervalului 5,00-24,00 de funcționare a serviciului public, din motivul de asigurare a mobilității urbane maxime pentru Ploiești, municipiu de rang I;
- modificări de frecvență de cca. 1-3 min, în sensul creșterii intervalului dintre două treceri a unui autovehicul core circula pe un traseu, fără afectarea semnificativă a preluării călătorilor din stațiile publice, atât în cursul săptămânii cât și în zilele de sâmbătă/duminică (când mobilitatea generală a populației este mai scăzută).

- **eliminarea din programul de transport a traseelor 23rapit, 42, 48, 52, 53, 54, 106, 305, 306** (cu parcurs doar la etajele de vârf) în care depășirile întocmite se pot realiza prin folosirea combinației traseelor locale funcționale. Această măsură determină și o deservire gestionare a autovehiculelor municipiului Ploiești la etajele de vârf, cu impact benefic asupra derulării traficului rutier general;

- scăderea numărului zilnic de curse la anumite trasee cu program doar în etajele de vârf, cu păstrarea a cel puțin 2-3 curse dimineața la traseele 28, 35, 44 biseră;

- scăderea numărului zilnic de curse la prima la anumite trasee cu program doar în etajele de vârf, cu păstrarea curselor de dimineață/seră necesare în care nu există variante de conexiune cu traseele locale din zona anilor care pleacă/ajung la traseele 300, 301, 302, 303, 304;

- scutirea de noți în traseele cu puncte neajustate de lung, din punctul de vedere al condițiilor sociale săvârșite pe anumite trasee de drum aglomerate, la traseele 32, 1/21;

- prelungirea de rută până la extinderea asfaltării în zone cu potențial de creștere a veniturilor prin atragerea de noi clienți, la traseul 402 care va ajunge astfel și la Complexul SDCDS (str. Bărbăntului, zona str. Poligonului) și care va putea prelua și alți clienți care sunt angajați la firmele din str. Poligonului și Laboratorului;

- prelungirea de rută la traseul 32 pentru asigurarea mobilității în zona str. Petrolului, Refineria ASTRA/COMAT în situația în care traseul 1/21 e scutit la Armoniei;

- asigurarea unui număr mai mare de curse pentru traseele în care mobilitatea corectă impune îmbunătățirea preluării călătorilor din stație la traseul 1 cu capăt de linie la Armoniei și la traseul 104, care va asigura conexiunea cu traseele locale în condițiile reducerii de curse din traseele 28, 44 biseră, 36 în prânz și seară

### **A.3. Reorganizarea Planului de pază octan, pentru scăderea cheltuielilor umane**

Sistemul actual de pază și supraveghere a perimetrelor de lucru ale TCE Ploiești are în componență posturi fixe și un dispecerat de monitorizare, plus o componentă de intervenție rapidă.

Se are în vedere desființarea postului de dispecerizare, care deși are capacitatea de identificare a mișcării elementelor pe teren, nu permite identificarea fazelor și nu s-au obținut rezultate dense privind contracararea tentativelor de sustrageri de bunuri din incintă.

Propunerea este de desființare a dispeceratului și de păstrare a posturilor fixe, a serviciului de intervenție rapidă și stabilirea unui sistem de patrulare.

Față de cele propuse, reducerea estimată a cheltuielii este de cca. 21 300 lei/an, aprox. 1/4 din valoarea plătită (85.230,13 lei/an, 2016).

### **A.4. Reorganizarea proceselor de muncă, a procedurilor de lucru, diminuarea timpilor neproductivi**

Se va proceda la o reevaluare a sistemului intern de asigurare a proceselor de muncă, din punctul de vedere al economicității și productivității muncii, astfel încât folosirea resurselor să fie optimă și eficientă.

Se are în vedere diminuarea timpilor neproductivi, reorganizarea sarcinilor de lucru, evitarea fragmentării comunicării interdepartamentale și decizionale, optimizarea rezultatelor tuturor proceselor de muncă din societate. În acest sens, se impune o analiză obiectivă, detaliată care să conducă la cele mai bune rezultate.

**A.5. Implicare activă pentru necesarea programelor europene cu linii de finanțare menținutele pentru continuarea lucrului pe proiectul de autovehicule: amenajarea spațiilor de lucru și parcare și alte obiective de creștere a eficienței și economizării producției serviciului public de transport local**

Se va asigura o colaborare optimă pentru identificarea posibilităților de continuare a acțiunii de înnoire a parcului inventar de autovehicule și de autospecializate necesare activității de transport public local. Eliminarea din exploatare a autovehiculelor vechi determină economii din perspectiva scăderii cheltuielilor cu reparațiile, a consumurilor mai mici, a scăderii muntelui de personal pentru mentenanță etc.

Dezvoltarea bazei materiale și a amenajărilor din interiorul societății (atelier, spații de parcare, stații de spălare, etc.) sunt premise ale dezvoltării durabile a societății, de scădere a costurilor de producție, de îmbunătățire a condițiilor de lucru.

Perioada de garanție aferentă bunurilor noi face ca o mare parte dintre cheltuielile de funcționare, pentru o perioadă, să nu fie în sarcina societății. Chiar și perioada post-garanție este de regulă însoțită la un nivel de cheltuieli mult mai mic decât ar fi în prezent, cu autovehiculele vechi, consumul excesiv și consumuri mari.

## **9. Creșterea veniturilor societății**

### **9.1. Majorarea tarifulor la transportul public local de persoane**

Este deja lansat proiectul privind majorarea tarifulor la transportul public local, în conformitate cu OUG 156/2024. Măsura aceasta este imperios necesară, având în vedere creșterea constantă a cheltuielii de producție a serviciului și iminenta liberalizare a prețurilor la energia electrică și la gazele naturale, care va afecta în cascadă, creșterea prețurilor de aprovizionare de la furnizori.

Măsura va determina o creștere a veniturilor pentru societate de cca. 5.000.000 lei/an, însoțită ca sursă majorarea tarifară a serviciului public local de transport din municipiul Ploiești.

### **9.2. Creșterea vânzării de titluri de transport**

Prin comunicarea optimă cu segmentul de clienți reprezentat de studenți și de elevi, cu prezentarea beneficiilor și oportunităților care le sunt puse la dispoziție printr-un serviciu de transport local în municipiul Ploiești, prin colaborarea cu unitățile de învățământ, considerăm că se va reuși stimularea vânzărilor de titluri de transport.

Având în vedere propunerea de extindere a rețelei de transport public local până la centrul comercial CODOS din zona str. Poligonului, un perimetru care în prezent nu dispune de acces la serviciul de transport local, numărul de clienți va crește. Se are în vedere că zona str. Poligonului și str. Laboratorului este un punct de interes printr-un număr de unități comerciale și productive care funcționează.

De asemenea, îmbunătățirea activității de control al legitimației, prin măsuri interne care să obțină o eficientizare a acestor activități, va putea duce la scăderea fraudei utilizării și la creșterea numărului de clienți plători.

Dezvoltarea transportului pe zona Ploiești - Ancesti Băltărești, prin colaborarea UAT-urilor, va aduce un segment de noi călători plători. Se pot demara discuții și cu alte UAT-uri din zonele limitrofe, pentru încheierea unui acord de asociație de dezvoltare intercomunitară pe domeniul transportului public (zonă metropolitană).

Curătenia și confortul pe durata deplasării sunt obligații asumate pentru operatorii de transport. Dacă sectorul de igienizare va fi dezvoltat, în sensul reorganizării și bunei gestionări a resurselor umane și materiale, prin sporirea și obținerea unui rezultat mai bun privind la curățenia salomului și exteriorului autovehiculelor, copertinelor din stații, a aparatelor de vânzare legitimată de călătorie etc., există premisa de atragere a călătorilor către transportul public în detrimentul folosirii autoturismelor personale.

În actuală măsură estimăm o creștere a veniturilor de bilete cu cca. 10%, față de prezent, ceea ce va însemna un venit suplimentar de cca. 1.100.000 lei/an.

#### **B.3. Creșterea veniturilor din închirierea din spații publicitare**

Se urmărește actualizarea tarifulor, în sensul majorării acestora, la un nivel comparabil cu alte societăți similare din țară și conform cu cererea existentă pe piața de profil.

Se va organiza prin personalul societății eliminarea afișajelor neaprobată și neplătite pe copertine, tonete, din saloanele autovehiculelor. Se vor contacta titularii în vederea încheierii cu TCE Ploiești de contracte pentru aplicare material publicitar.

Se vor curăța și aduce la un nivel corespunzător de afișare toate spațiile disponibile pentru aplicarea de material publicitar. Se va promova pe site-ul societății într-un mod cât mai sugestiv, mesajul de efortare și înștiințarea că expunerea de afișe în mod neautorizat poate conduce la aplicarea măsurilor contravenționale stabilite de lege.

Măsura propusă estimăm că va cumula un venit suplimentar de cca. 235.000 lei/an, cu cca. 40% mai mult decât în prezent (587.329 lei/an).

#### **B.4. Creșterea veniturilor din executarea de I.T.P.-uri în terță**

Stația de I.T.P. autorizată din incinta societății, își desfășoară activitatea în strictă reglementărilor legale specifice în domeniu, în principal pentru verificarea și certificarea stării tehnice la autovehiculele TCE Ploiești.

Certificarea R.A.R. permite ca aceste operațiuni să poată fi executate și la terță. Din acest motiv, operațiunea este o sursă de atragere de venituri suplimentare.

Tarifele actuale sunt cele mai mici din municipiul Ploiești, pentru cercetările efectuate.

Propunerea este de lansare în mass-media a anunțurilor despre posibilitatea efectuării I.T.P.-ului la TCE Ploiești. Cu o publicitate adecvată și cu tarife actualizate, având în vedere profesionalismul și tradiția în domeniu, estimăm o creștere a veniturilor din acest segment de activitate cu cca. 70% față de anul precedent (12.529,37 lei/an), adică cu aprox. 2.500 lei/an.

#### **B.5. Creșterea veniturilor din închirierea de teren (locuri de parcare) în Terminalul Vest (Pod Înalt) pentru operatorii de transport județeni**

S-a demarat deja acțiunea de reamenajare, marcare și asigurare a mobilității ștural (copertine) la Terminalul Vest (Pod Înalt), din resursele deținute în societate.

Se impune disciplinarea intrării în municipiul Ploiești pe zona DN72 a transportatorilor care au autobuze licențiate din partea Consiliului Județean Prahova, cu drept de circulație pentru traseele județene arondate acestui terminal. Similar cu Terminalul Nord administrat de TCE Ploiești, se vor încheia contracte de închiriere teren (locuri parcare) și aceasta este o sursă de venituri suplimentare, cu investiție minimă.



Se vor putea încheia și **contracte de înlocuire apăru cu altă destinație** (magazin comercializare, etc.).

Pentru această activitate, prin transportul în terenul din terenul ratării un venit în numărul aproximativ de 25% față de terminalul Romă din sursele de 50 (45.325 lei/an) care include operatiuni de transport (indiferenț - 5 coordonate și agenți coordonatori) - 10 unități, adică de circa 11.300 lei/an.

#### **8.6. Creșterea veniturilor din executarea serviciilor de transport rutier special (ocasional/freguență special)**

TCE Flurești a încheiat în 2024 suma de 7.716,58 lei din încheierea de autobuse (cursă ocazionale (5 solicitări)). Pentru cursele regulate speciale, pe baza de contract și plătite în funcție de nr de km aferenți programului comandat) suma facturată a fost de 7.310.991,15 lei/an.

Dacă se urmărește promovarea disponibilității pentru acest tip de curse, cu actualizarea tarifulor, estimăm o creștere de min 15% a veniturilor. Suma suplimentară estimată ar fi de aprox. 1.097.000 lei/an.

#### **8.7. Creșterea veniturilor din executarea serviciilor de **montaj** rutier și/sau montare indicatoare rutiere în municipiul Flurești**

TCE Flurești dispune de personal muncitor care poate efectua aceste operațiuni, în condiții corespunzătoare.

Activitatea a mai fost derulată în societate, într-o perioadă anterioară, ceea ce denotă că există deja o experiență de lucru și o vizionare asupra modului de executare, costurile și calitatea necesară.

Venitul nu poate fi estimat în prezent, depinzând de comenzi de lucru care vor fi primite. Este însă o sursă de venit și care să crească o reabilitare a forței de muncă deținute deja de societate.

#### **C. Alte propuneri**

- **Analiza privind necesitatea/opportunitatea restructurării Cabinetului Psihologic în cadrul societății și atragerea de venituri prin prestarea serviciului și pentru terți** - în scopul reducerii cheltuielilor de funcționare proprie și obținerea de venituri suplimentare;
- **Analiza privind necesitatea/opportunitatea înființării unui segment organizațional de școlarizare, instruire, perfecționare pentru salariați producători autoi vatrani și terți** - în scopul reducerii cheltuielilor de funcționare proprie și obținerea de venituri suplimentare;
- **Executarea de lucrări/servicii și pentru terți** (împănare, reparări auto, tipografie, etc.) corespunzător activităților prevăzute în Actul constitutiv al societății, cu respectarea condițiilor de autorizare legală și la prețuri profitabile.

La nivel de societate, sunt necesare cu caracter de urgență următoarele:

- Reabilitarea și prezentarea spre aprobare în cadrul Consiliului de Administrație a tuturor tarifelor/prețurilor aplicate la nivelul societății în relațiile cu terți, cu propuneri pentru creșterea profitabilității și în concordanță cu piața de profil zonă;

- Executarea de lucrări/servicii și pentru: arhitectură, IT-uri, reparatii auto, topografie, etc. corespunzător activităților prevăzute în Actul constitutiv al societății, cu respectarea condițiilor de autorizare legală și la prețuri profitabile;
- Analizarea tuturor contractelor încheiate la nivelul societății, a oportunității și economicității acestora;
- Planificarea adecvată a activităților raportat la necesitatea/opportunitatea cerințelor societății, în scopul reducerii costurilor, asigurând cât mai bună utilizare a resurselor;
- Revizuirea tuturor furnizurilor din punct de vedere al economicității și oportunității, cu menținerea relațiilor contractuale a celor cu prețurile cele mai competitive, coroborat cu o analiză judicioasă a necesității și modului de derulare a contractului;
- Reorganizarea structurii organizaționale, respectiv Organigrama și Statutul de funcții aferent, pe criterii de funcționalitate promptă, eficientă, masivă care să conducă implicit la reducerea cheltuielilor societății

Toate aceste acțiuni au scopul de creștere a eficienței folosirii resurselor umane și materiale disponibile și urmăresc eficientizarea continuă a fiecărui segment din structura societății, astfel încât, pe termen lung, activitatea să atingă cote cât mai performante și să existe o preocupare permanentă pentru eficientizare, pe toate palierele de lucru reprezentative.

#### IV. IMPLEMENTAREA PLANULUI DE REORGANIZARE ȘI REDRESARE:

Prezentul plan de reorganizare și redresare se va pune în aplicare, imediat pentru măsurile care nu presupun efort investițional, după aprobarea în Consiliul Local pentru măsurile care implică aceasta și ulterior etapizat, după un grafic care va evoluția financiară a societății. Acesta va fi realizat de conducerea societății și adus la cunoștința Consiliului de Administrație pentru verificare și aprobare.

După aprobare, cu implicarea deplină a conducerii societății, la nivelul TOL Ploiești se va întocmi un plan de acțiune, cu responsabilizarea compartimentelor funcționale și a personalului de lucru pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor. Se vor executa toate modificările necesare în documentele de reglementare a activității curente (fișe de post, proceduri generale și operaționale, regulamente de serviciu etc.).

#### V. EVALUAREA REZULTATELOR:

Trimestrial se va realiza o analiză de monitorizare a evoluției implementării măsurilor propuse mai sus, cu stabilirea rezultatelor parțiale semnificative, după caz.

Colectivul de monitorizare care va fi nominalizat de către conducere, va urmări realizările existente, va stabili progresul realizat și apoi cu centralizare trimestrială, va propune acțiunile necesare de ajustare a strategiei de implementare a măsurilor de rentabilizare și eficientizare a activităților.

#### VI. CONCLUZII:

În primă etapă, prin măsurile mai sus detaliate, se estimează o scădere a cheltuielii societății de aproximativ 14.242.600 lei/an și creșterea a veniturilor va fi de cca.7.445.800 lei/an

având în vedere situația economico-financiară a societății, considerăm că este imperios necesară declanșarea unui proces de reorganizare a activității având drept scop eficientizarea societății, pentru scăderea costurilor și îmbunătățirea situației economico-financiare, creșterea eficacității înlocuirii forșurilor precum și accelerarea măsurilor de reorganizare a pierderii pe termen mediu și lung.

DIRECTOR GENERAL,

ing. Celso Zaharia



## CUPRINS

	Pag.
I. ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICE	3
II. IDENTIFICAREA CAUZELOR DE POZIȚIONARE A SOCIETĂȚII LA PARAMETRI ACTUALI	7
III. OBIECTIVE ȘI MĂSURI	8
A. Reducerea cheltuielilor operaționale	12
B. Creșterea veniturilor societății	16
C. Alte propuneri	18
IV. IMPLEMENTAREA PLANULUI DE REORGANIZARE ȘI REDRESARE	19
V. EVALUAREA REZULTATELOR	19
VI. CONCLUZII	19
Anexa 1: Centralizator de reorganizare a programului de transport local	

## CENTRALIZATOR DE REORGANIZARE A PROGRAMULUI DE TRANSPORT LOCAL

Propuneri	Propuneri	Estimare valoare în milioani de lei/an
1/21	Scutarea la Autonomie, curele din zona parcurii Centrul – ASTRA/COMAT	-13.560 km/lună
2	Modificare frecvență în zi lucrătoare	-5.100 km/lună
4/4barat	Comasare trasee și eliminare parcuri Centrul – Gara Vest	-650 km/lună
25-rapid	Eliminare din program	-300 km/lună
28	Se menține doar o cursă și jumătate, dimineața, în zi lucrătoare	-1.450 km/lună
30	Modificare frecvență în zi lucrătoare și sâmbătă/duminică	-5.100 km/lună
32	Scutarea traseului la Gara Sud și extindere pe trasee pe la ASTRA/COMAT	-5.020 km/lună
35	Modificare frecvență în zi lucrătoare	-3.000 km/lună
35barat	Modificare frecvență în zi lucrătoare	-3.000 km/lună
38	Se menține doar o cursă și jumătate, dimineața, în zi lucrătoare	-1.390 km/lună
40	Modificare frecvență în zi lucrătoare și sâmbătă/duminică	-1.610 km/lună
42	Eliminare din program	180 km/lună
44	Modificare frecvență în zi lucrătoare	-2.740 km/lună
44barat	Se menține doar o cursă dimineața în zi lucrătoare	-1.650 km/lună
48	Eliminare din program	-170 km/lună
52	Eliminare din program	-230 km/lună
53	Eliminare din program	-190 km/lună
54	Eliminare din program	-110 km/lună
101	Modificare frecvență în zi lucrătoare și sâmbătă/duminică	-6.800 km/lună
102	Modificare frecvență în zi lucrătoare și sâmbătă/duminică	-4.050 km/lună
106	Eliminare din program	-1.130 km/lună
202	Modificare frecvență în zi lucrătoare și sâmbătă/duminică	-4.200 km/lună
402	Prelungire rută la Complex Comercial COCOS	+2.720 km/lună
300	Eliminare dubluri de la orele de varf și cursa de prânz	-1.610 km/lună
301	Eliminare a cursei de la prânz	-570 km/lună
302	Eliminare a cursei de la prânz	-350 km/lună
303	Eliminare a cursei de la prânz	-420 km/lună
304	Eliminare dubluri de la orele de varf și cursa de prânz	-1.400 km/lună
305	Eliminare din program	760 km/lună
306	Eliminare din program	-580 km/lună
307	Suplimentare program	+720 km/lună
<b>TOTAL PARCURS REDUS:</b>		<b>64.113 km/lună</b>

În concluzie, prin modificările de mai sus are loc creșterea eficienței serviciului public de transport local în municipiul Ploiești prin optimizarea ofertei de transport și corelarea cu cerințele de deplasare ale populației, asigurându-se mobilitatea în parametri corespunzători.

Reducerea parcursului lunar este de 64.100 km/lună, respectiv cca 750.000 km/an.

La costul/km de 13,56 lei/km pe autoșină, 23,57 lei/km pe tramvay și 15,22 lei/km pentru troleibuz (ultim aprobat în decontarea cu Primăria Municipiului Ploiești, potrivit Hot. CLM 35/2024), valoarea aferentă este de cca. 1.000.000 lei/lună (fără TVA). Dacă avem în vedere perioadele de vacanță, estimăm o valoare a economiei de cca. 11.500.000 lei/an (fără TVA).

## MODIFICAREA PROIECTULUI TRONC DE CIRCULAȚIE LA TRASEE LOCALE DIN INCALZIREA PLOIEȘTI

**TRASEUL 1/21: RAFINĂRIA ASTRA/COMAT – METRO/PLOIEȘTI SHOPPING CITY**

și retur

**Propunere: scurtarea traseului local la Armoniei (se elimină parcursul dintre Piața Victoriei și Rafinăria Astra/COMAT).**

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>parcursul este scurtat cu cea 32% adică cu cca. 13.668 km/lună (437 km/zi lucrătoare și 362 km/zi sâmbătă/duminică). Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de autobuze care să fie suportat zilnic pentru acest traseu local, fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilității de autobuze și evitarea plăzificării sub necesarul curent;</p> <p>-pentru deplasarea egală, abonații vor trece de la abonament pentru un traseu (85 lei) la abonament pentru două trasee (110 lei), ceea ce înseamnă un plus de venit pentru TCE (fiind un traseu care străbate zone comerciale importante, majoritatea călătorilor folosesc bilete);</p>	<p>-zona Armoniei care ar urma să fie capătul de linie, cu așteptare, este lotisit și de tr.104 iar spațiul de stocare nu este foarte extins, fiind o spațiu pentru taxiuri;</p>
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe segmentul de interior (Centru – zona comercială de Nord);</p> <p>-are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zona cea mai aglomerată și poluată din Ploiești: Bd.Independenței, Piața 1 Dec.1918, Bd.București;</p> <p>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe Bd.Independenței determină îmbunătățirea fluxului rutier pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătare a acestui tronson de drum);</p> <p>-pentru optimizarea mobilității pe porțiunile Centru – zona comercială Nord (Ploiești Shopping City, METRO, Leroy-Merlin, Mornex) - s-ar putea scuti intervalul de trecere dintre două autobuze, scăzând astfel timpul de așteptare în stații. Creșterea astfel numărului de curse și satisfacția călătorilor, în condiție în care economia va fi maximă;</p>	<p>- pentru abonați, în segment interior de utilizatori care au interes pe tronsonul COMAT/ASTRA - centru, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de: 25 lei/lună);</p> <p>-pentru călătorii cu bilete, va fi necesar să plătească 2 bilete/venit de deplasare;</p>

## TRASEUL 2: GARA VEST – PARCUL VIOLE CENTRE și retur

### Propunere: Modificarea frecvenței:

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 10 min în loc de 8-9 min, la sch. 15 min în loc de 12 min.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>- parcursul este scutit cu oca 77% adică cu oca. 5.100 km/lună. Acesta va duce la scăderea cheltuielii de producție;</p> <p>- scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurate zilnic pentru acest traseu local (-1 autobuz), fapt care va permite unităților Solosul răspundibilității de autobuze și evitarea planificării sub necesarul curent;</p> <p>- pentru cei aflați în stații, odată modificarea a frecvenței este aproape neglijabilă, fiind a genera un disconfort semnificativ.</p>	

### PENTRU CĂLĂTORI

<p>are loc o micșorare a nr. de autobuze care parcurg zona cea mai aglomerată din Ploiești: Bd. Independenței, Față 3 Dec. 1989,</p> <p>reducerea nr. de autobuze care circulă pe Bd. Independenței determină însoțirea fluxului rutier pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătare a acestor tronsoane de drum).</p>	<p>disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea și durata actului de transport actual.</p>
---	---

## TRASEUL 4: GARA NORD – HALE – GARA VEST și retur

### TRASEUL 4 barat: VEGA – HALE CATEDRALĂ și retur

Propunere: acurțarea traseului 4 la Hale și domasarea orarului cu traseul 4 barat (se elimină parcursul dintre Hale și Gara de Vest) și intrarea tuturor curselor la Gara Nord.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>- parcursul scutit al celor două trasee este scutit cu oca 28% adică cu oca. 650 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- pentru deplasarea actuală, abonații actualului traseu 4 vor trece de la abonament pentru un traseu (85 lei) la abonament pentru două trasee (110 lei), ceea ce înseamnă un plus de venit.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>- se menține mobilitatea populației pe segmentul actual de interes (Centru – Gara de Nord).</p>	<p>- pentru abonații traseului 4, un segment minoritar de utilizatori care au interes pe tronsonul Centru – Gara de Vest, pentru deplasări va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/tronson).</p> <p>- pentru cei care utilizează traseul 4, cu bilete (bilet de pușină), va fi necesar să folosească 2 bilete/ans de deplasare.</p>

### TRASEUL 25: POD ÎNALT – EROLORE – GARA SUD

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORIZABILE	IMPLICAȚII NEFAVORIZABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de max. 250 km/lină. Acesta va duce la scăderea cheltuielilor de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește rentabilitatea economiei traseului 202, transport electric și nepoluant.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe axa Pod Înalt – Gara Sud;</p> <p>- pentru abonați, care oricum și în prezent folosesc transportul comun pentru a folosi tr.202 (cu frecvență de circulație săptămânală), posibilitatea deplasării se menține.</p>	

### TRASEUL 28: SPITALUL IULIETTEAN – CENTRU – TELEAJEN și retur

Propunere: menținere în circulație doar a 1,5 curse/zi lucrătoare (dimineața)

IMPLICAȚII FAVORIZABILE	IMPLICAȚII NEFAVORIZABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu circa, 1.450 km/lină. Acesta va duce la scăderea cheltuielilor de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește fluxul rutier generală pe Șos. Nordului și str. Gh. Doja, G. Coșbuc, M. Bălcescu, Șt. Greceanu, permițând îmbunătățirea vitezei de deplasare pentru toate celelalte autovehicule active pe aceste tronsoane de drum.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea curentă a populației pe relația Nord – Centru – Teleajen prin cursele tr.28 (într-o dimineață și prin celelalte trasee locale (S+104, 101+104) în restul zilei;</p> <p>- pentru abonați, prețul deplasării nu va crește, posibilit. fi folosit tronsoanel comun aprobat, la care vor exista altor trasee cu ruit comună cu a traseului 28.</p>	



## TRASEUL 100: BUCUREȘTI - IPODRAM și retur

Propunere: Modificarea frecvenței:

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 6 min în loc de 4-5 min, la sch. 1 8 min în loc de 6 min și la sch. 11 6-7 min în loc de 5 min.

- în zi de sâmbătă/duminică: la sch. 1 12 min în loc de 10 min

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>- itinerariul este servit de circa 378 adică cu circa 5-100 km/lună. Aceasta va duce la scăderea costurilor de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurate zilnic pentru acest traseu local (4 autobuze la dimineața și la sch. 1, -1 auto la sch. 11), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilității de autobuze și evitarea plății cablu metesaurului curent;</p> <p>- scade numărul de autobuze stocate la capătul de linie Ipodrom, permițând amenajarea mai facilă a autobuzelor avariate;</p> <p>- pentru călătorii aflați în stații, opera modificarea a frecvenței este aproape neglijabilă, fără a genera un disconfort semnificativ.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>- are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zona cea mai aglomerată și poluată din Ploiești: Bd. Independenței, Piața 1 Dec. 1918, Bd. București;</p> <p>- reducerea nr. de autobuze care circulă pe Bd. Independenței determină îmbunătățirea fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și împiedică scurțarea timpului de străbătare a acestui tronson de drum).</p>	<p>- disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relative în parametri actuali.</p>

## TRASEUL 32 FACTOR SUBSTANTIAL - CARUL ROMÂNESC și HULE

### Propunere:

scurtarea traseului la Gara de Sud (se va elimina parcursul dintre Gara de Sud și Căminul Românesc/Hule);  
se extinde ruta, spre Rosenthal, pentru a se asigura înțelegere la ASTRA/COMAT (pentru a suplini desfășurarea traseului 1/21).

IMPACTURI FAVORABILE	IMPACTURI NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul traseului 32 este scurtat cu aprox. 6.100 km/lună prin scurtarea la Gara de Sud. Prelungirea la ASTRA/COMAT aduce un plus de 1.100 km la acest traseu. Reducerea efectivă a parcursului rămâne la 5.020 km/lună. Astfel va fi scutită cheltuieli de producție;</p> <p>-pentru deplasarea spre Centru, abonajii vor trece de la abonament pentru un traseu (85 lei) la abonament pentru două trasee (110 lei), ceea ce înseamnă un plus de venit pentru RAT București în traseu care străbate zone comerciale importante, majoritatea călătorilor folosesc bilete).</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-se menține mobilitatea populației pe segmentul de interes PROTA - SUD, din Centru pentru Cipri Hamocap din str. Căminul Românesc și din cartier;</p> <p>-se face o reducere a nr. de autobuze care porție zona cea mai aglomerată și poluată din Proșu: Bd. Independenței;</p> <p>-reducerea nr. de autobuze care circulează pe Bd. Independenței creșterea în bună măsură a fluenței rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (creșterea vitezei de deplasare și implicit se scuteste timpul de străbătare a acestui tronson de drum);</p> <p>-din Sud sunt multe trasee care pot fi folosite pentru deplasarea spre Centru: 1, 30, 44, 102, 101, 1.</p>	
<p>-pentru abonajii, un segment de utilizatori care au înțeles pe tronsonul Gara Sud - Centru, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună) iar pentru călătorii obișnuiți, va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare;</p> <p>-durata de călătorie între Căminul Românesc și FACTOR ROSENTHAL crește cu oca 3 min./sens spre Rosenthal.</p>	

### TRASEUL 35: LĂMÂRȚA – PALATUL CULTURII și rețea

Propunere: Modificarea frecvenței:

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 5-8 min în loc de 4-6 min, la sch. I 7 min în loc de 6 min și la sch. II 6-8 min în loc de 5-6 min.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT	
<p>- parcursul este scurtat cu cca. 8% adică cu cca. 3.000 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurate zilnic pentru acest traseu local (2 autobuze dimineața și 1 autobuz la sch. I și la sch. II), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilității de autobuze;</p> <p>- scade numărul de autobuze stocate la capătul de linie Lămârța, permițând o manevrabilitate mai facilă a autobuzelor active;</p> <p>- pentru călătorii aflați în străzi, ușoară modificare a frecvenței este aproape neglijabilă, fără a genera un disconfort semnificativ.</p>	

#### PENTRU CĂLĂTORI

- are loc o reducere a nr. de autobuze care parcurg zone aglomerate și poluate din Ploiești: Gr.Gh. Cantacuzino, Bar. Mărășești, Piața Eroilor;	- disconfortul pentru călători: minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.
- reducerea nr. de autobuze care circulă pe zona Centrală și Soseza Vestului determină înălbănățirea fluentei rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a aceluși tronson de drum).	

### TRASEUL 35b: BLOC 30 – PALATUL CULTURII și rețea

Propunere: Modificarea frecvenței:

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 5-8 min în loc de 4-6 min, la sch. I 7 min în loc de 6 min și la sch. II 6-8 min în loc de 5-6 min.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT	
<p>- parcursul este scurtat cu cca. 8% adică cu cca. 3.000 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- scade numărul necesar de autobuze care să fie asigurate zilnic pentru acest traseu local (2 autobuze dimineața și 1 autobuz la sch. I și la sch. II), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilității de autobuze și evitarea planificării sobi necesarul curent;</p>	

-scade numărul de autobuze stocate la capătul de linie 5loc 39, permițând o manevrabilitate mai bună a autobuzelor active;

-pentru călătorii aflați în stații, ușoară modificare a frecvenței este aproape neglijabilă, fără a genera un disconfort semnificativ.

#### PENTRU CĂLĂTORII

-une loc al reducerii a nr. de autobuze zone: parcurg zone aglomerate și poluate din Ploiești: Gr.Gh.Cantacuzina, Bar.Mărășești, Piața Căminilor;

-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației în zonele în cauză.

-reducerea nr. de autobuze care circula pe zona Centrală și Soseaua Veselei determină îmbunătățirea fluxului rutier pentru toți participanții la trafic (crește viteza de deplasare și se scurtează timpul de deplasare a acestor tronsoane de drum).

### TRASEUL 36: POD ÎNALT – CENTRU – TELEAJEN și retur

**Propunerea: menținerea în circulație doar a 1,5 curse/zi lucrătoare (dimineața)**

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scurtat cu cca. 1.390 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-crește fluxul rutier general în Sca.Nordului și str.Gh.Doja, G.Costac, N.Bălcescu, Șt.Greceanu, permițând îmbunătățirea vitezei de deplasare pentru toate celelalte autovehicule active pe aceste tronsoane de drum;</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORII</b>	
<p>-se menține mobilitatea curentă a populației pe relația Pod Înalt – Centru – Teleajen: prin cursele tr.36 rămase dimineața și prin celelalte trasee locale (202+104, 35/35b+104 etc.) în restul zilei;</p> <p>-pentru abonați, prețul deplasării nu va crește, putând fi folosit abonamentul comun aprobat, în cazul folosirii altor trasee cu o rată comparabilă cu a traseului 36.</p>	<p>-pentru călătorii cu trîntor, va fi necesar să se folosească 2 bilete/sens de deplasare atunci când se utilizează combinație de linii urbane.</p>

## TRASEUL 42: NALE CATEDRALĂ – BEREASCU/PARC BUDDY (Nocturn)

Propunere: Modificarea frecvenței:

-In zi lucrătoare: la sch./ 9-10 min in loc de 7-8 min.;

-in zi de sâmbătă/duminică: la sch./ 9-10 min in loc de 7-8 min.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul este scurtat cu cca.6% adică cu cca. 1.610 km/lină. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-scara numărului necesar de autobuze care să fie asigurată zilnic pentru acest traseu local (-1 autobuz la sch.), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilității de autobuze și evitarea planificării sub necesarul curent;</li> <li>-pentru călătorii aflați la stații, scara modificare a frecvenței este mică, fără a genera un disconfort important.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-reducerea nr. de autobuze care circulă pe zona Centului deșeurilor înunțărirea fluxului radial pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteză de deplasare și implicit se scurtează timpul de deplasare a acestor tronsoane de drum).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.</li> </ul>

## TRASEUL 42: POD ÎNALT – CORAȘ

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-parcursul eliminat este de cca. 1100 km/lină. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-crește rentabilitatea exploatării traseului 202, transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr.35/35b</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-se menține mobilitatea populației pe axa Pod Înalt – Gara Sun. și în combinație tr. 202 cu 35/35b</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-pentru abonații traseului 42, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (sub și pe supraferă);</li> <li>-pentru călători care utilizează traseul 42, cu bilete (foarte puțin), va fi necesar să încaseze 2 bilete/sens de deplasare</li> </ul>

### TRASEUL 44b: MALUL ROȘU – GARA DE SUD și retur

**Propunere: Modificarea frecvenței**

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 8-9 min în loc de 6-7 min, la sch. I 9-10 min în loc de 7-8 min și la sch. II 10 min în loc de 8-9 min.

IMPlicații FAVORABILE	IMPlicații NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-percursoul este scurtat cu ota 85% adică cu ota 2.750 km/ună. Aceasta va duce la scăderea costurilor de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-scade numărul necesar de troleibuz care să re-asigure linia pentru acest traseu local (-1 troleibuz dimineața și la fel la sch. I și la sch. II). Fapt care va permite optimizarea folosirii dispozitivului de autobuz și evitarea planificării sub necesarul curent;</li> <li>-scade numărul de troleibuz stocate la capătul de linie de pe platforma Malul Roșu, permițând o manevrabilitate mai facilă a troleibuzurilor;</li> <li>-pentru călătorii aflați în stați, orice modificare a frecvenței este relativă mică, fără a genera un disconfort important.</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-are loc o reducere a nr. de troleibuz care părăsesc zone aglomerate din Piața Eroilor, Gr. Gh. Cantacuzino, Piața Victoriei, Bd. Independenței, Piața 1 Dec. 1918;</li> <li>-modificarea nr. de troleibuz care circula pe Bd. Independenței determină îmbunătățirea fluxului rutier pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătare a acestui tronson de drum);</li> </ul>	-disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ în parametri actuali.

### TRASEUL 44b: MALUL ROȘU – UZTEL și retur

**Propunere: se menține numai o cursă dimineața, în zi lucrătoare.**

IMPlicații FAVORABILE	IMPlicații NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-gât cursul eliminat usă de ota 1.580 km/ună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>-crește rentabilitatea executării traseului 44b transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr. 104;</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-se menține mobilitatea populației pe axa Malul Roșu – Centru Telexem, prin combinația tr. 44b cu 104;</li> <li>-pentru abonații traseului 44b, prețul deplasării nu va crește, ei putând folosi tichetul comun de abonament pentru celelalte trasee locale;</li> </ul>	-pentru călători care utilizează traseul 44b cu bilete (foarte puțini) va fi necesar să folosească 2 bilete/sent de deplasare pentru deplasările la alte unit decât cursa plătită pentru dimineața

## TRASEUL 42: MÂRLA ROȘU – CÂRLEA

**Propunere:** eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-percursoiul eliminat este de cca. 170 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielilor de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>- crește rentabilitatea exploatării traseului 44, transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr.32 modificat (C. Sud – ASTRA – PROTAN)</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-se menține mobilitatea populației pe axa Mârla Roșu – Cârlea Sud, prin combinația tr.44 cu 37, modificat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pentru abonații traseului 42, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună)</li> <li>- pentru călători care utilizează traseul 42, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare</li> </ul>

## TRASEUL 52: DOMNIȘORI – UZTEL

**Propunere:** eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-percursoiul eliminat este de cca. 230 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielilor de producție (carburant, salarizare etc.);</li> <li>- crește rentabilitatea exploatării traseului 2, transport electric și nepoluant, care va putea fi folosit în combinație cu tr.104</li> </ul>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-se menține mobilitatea populației pe axa Vest – Centru UZTEL prin combinația tr.2 cu 104</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pentru abonații traseului 52, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună).</li> <li>- pentru călători care utilizează traseul 52, cu bilete (foarte puțini), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare;</li> <li>- e necesar un nou parturs pietonal între Centru și Armonei pentru conexarea traseelor</li> </ul>

### TRASEUL 53: BLOC 35 – GARA ILDO – LEHATA

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de cca. 190 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielilor de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește rentabilitatea execuției traseelor 35/35buc celei ram; din Centru ajung la Sint (44, 702, 30)</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>- pentru abonanții traseului 53, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună);</p> <p>- pentru călătorii care utilizează traseul 53, cu bilete (foarte puțin), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare;</p>	

### TRASEUL 54: MALUL ROȘU – BEREASCA și retur

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de cca. 110 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielilor de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- crește rentabilitatea execuției traseelor 44 și 40;</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>- mobilitatea pe axa Malul Roșu – Bereasca este asigurată prin circulația traseelor 44 și 40;</p>	
<p>- pentru abonanții traseului 54, prețul deplasării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (un plus de 25 lei/lună);</p> <p>- pentru călătorii care utilizează traseul 54 cu bilete (foarte puțin), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare;</p>	



## TRASEUL 101: SPITALUL ANDEȘTEAN – GARA DE SUD și retur

Propunere: Modificarea frecvenței:

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 6-8 min în loc de 5-7 min, la sch. I 8-9 min în loc de 7 min și la sch. II 8-11 min în loc de 6-10 min.

- în zi de sâmbătă/duminică: la ore de vârf dimineața 10-11 min în loc de 9-10 min, la sch. I 12 min în loc de 10-11 min și la sch. II 12-13 min în loc de 10-11 min.

IMPLICATII FAVORABILE	IMPLICATII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATIVITATEA DE TRANSPORT</b>	
<p>- parcursi arde scurtat cu cca. 14% distanță cu care 6.800 km/hour.</p> <p>Aceasta va duce la scăderea cheltuielilor de producție (carburant, salarizare etc.).</p> <p>- scade numărul necesar de tramvaie care să fie asigurat alina pentru acest traseu local (2 tramvaie dimineața, la sch. I și la sch. II în zi lucrătoare și 1 tramvai dimineața, la sch. I și sch. II în zi de sâmbătă/duminică).</p> <p>- scade numărul de tramvaie stocate la capătul de linie de pe platforma dispoziției. Sp. Sud., permițând o direcționare mai rapidă a celor care trebuie să fie dirijate în depou.</p> <p>- pentru cei aflați în stații, odihnarea frecvenței este relativ mică, neglijențind un disconfort important.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>- are loc o reducere a nr. de tramvaie care parcurg zone aglomerate din Mierlești Sos. Nordului, Sos. Vestului Bd. Republicii, Piața 1 Dec 1918.</p> <p>- reducerea nr. de tramvaie care circulă pe axa Nord - Sud determină înăbușirea fluentei rutiere pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește vremea de deplasare și implicit se scurtează timpul de strălănire a acestui traseu de drum).</p>	
<p>- disconfortul pentru călători este minim. Se menține mobilitatea populației relativ la nivelul actual.</p>	

## TRASEUL 102: SPITALUL JUDEȚĂNEAN - BORDA VEST și retur

**Propunere:** Modificarea frecvenței

- în zi lucrătoare: la ore de vârf dimineața 7-8 min în loc de 6-7 min, la sch.I 11-12 min în loc de 10 min și la sch.II 8-9min în loc de 7-8 min.

- în zi de sâmbătă/duminică: la sch.II 16-17min în loc de 13-15 min.

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT	
<p>-parcursul este scurtat cu oca. 17% adică de oca. 4.050 km/hună.</p> <p>Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de tramvaie care să fie asigurat zilnic pentru acest traseu local (-1 tramvai dimineața, la sch.I și la sch.II în zi lucrătoare și 1 tramvai la sch.II în zi de sâmbătă/duminică);</p> <p>scade numărul de tramvaie stocate la capătul de linie de pe platforma dispoziției Sp.Jud., urmând o direcționare mai rapidă a celor care trebuie să fie dirijate în depozit;</p> <p>-pentru cei aflați în stații modificarea frecvenței este relativ mică, fără a genera un disconfort important.</p>	
PENTRU CĂLĂTORI	
<p>-are loc o reducere a nr. de tramvaie care parcurg zone aglomerate din Piața Ss.Nordului, Ss.Vestului;</p> <p>reducerea nr. de tramvaie care circulă pe axa Nord- Vest determină îmbunătățirea fluxului autoare pentru toți ceilalți participanți la trafic (crește viteza de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătere a acestui tronson de drum).</p>	<p>-disconfortul pentru călători este destul de redus. Se menține mobilitatea populației aproximativ la nivelul actual.</p>

## TRASEUL 104: ARMONIEI - LIȚEL și retur

**Propunere:** mărirea numărului de curse (în zi lucrătoare: dimineața la prânz și noaptea la ieșirile nelucrătoare doar cu o semicursă noaptea) pentru a compensa eliminarea din programul de funcționare a traseelor 28, 36, 44b, 52,106

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT	
<p>parcursul suplimentar este de oca. 700 km/hună (3 curse/zi lucrătoare, 0,5 curse în zi de sâmbătă/duminică) dar cuantumul km redus prin eliminarea altor trasee este semnificativ mai mare;</p> <p>-crește rentabilitatea exploatarea traseului 104.</p>	
PENTRU CĂLĂTORI	
<p>mobilitatea pe axa Centru-LIȚEL este păstrată și se asigură înlocuirea înlocuibile;</p> <p>-Se face o conexiune cu traseul 1 care merge spre zona Comercială de Nord.</p>	

### TRASEUL 106: GARA SUD – UJTEL și retur

Propunere: eliminare din programul de transport local

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul eliminat este de cca. 1.130 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>- creștea rentabilității activității transportorilor 103 și 104</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>- pentru albaștri traseului 106, prețul exploatării va crește prin necesitatea de a folosi abonament pe două trasee (în plus de 25 lei/lună);</p> <p>- pentru călătorii care utilizează traseul 106, cu bilete (doar pe timp), va fi necesar să folosească 2 bilete/sens de deplasare</p>	

### TRASEUL 202: POD ÎNALT – GARA DE SUD și retur

Propunere: Modificarea frecvenței:

în zi lucrătoare: la ore de vârf dintr-o parte 10-11 min în loc de 9-10 min în sch. 11-12 min în loc de 9 min și la sch. 11-12 min în loc de 10-13 min;

- în zi de sâmbătă, se va lucra cu program de zi de duminică (6 curse/zi)

IMPLICAȚII FAVORABILE	IMPLICAȚII NEFAVORABILE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
<p>-parcursul este scutit cu cca.14% adică cu cca. 4.200 km/lună. Aceasta va duce la scăderea cheltuielii de producție (carburant, salarizare etc.);</p> <p>-scade numărul necesar de troleibuse care să fie asigurate zilnic pentru acest traseu local (în zi lucrătoare: -2 troleibuse dimineața și la fel la sch., iar la sch. 1 -1 troleibuz în zi de sâmbătă, -1 troleibuz la sch.), fapt care va permite optimizarea folosirii disponibilității de autoturisme;</p> <p>-pentru călătorii care în stații, ușoară modificare a frecvenței este nefavorabilă.</p>	
<b>PENTRU CĂLĂTORI</b>	
<p>-are loc o reducere a nr. de troleibuse care parcurg zona aglomerație din Ploiești: Bd. Gh. Caraculaciu, Piața Victoriei, Bd. Independenței, Piața 1 Dec. 1923;</p> <p>-reducerea nr. de troleibuse care circulă pe Bd. Independenței determină îmbunătățirea fluxului rutier pentru toți călătorii participanți la trafic (scade vremea de deplasare și implicit se scurtează timpul de străbătare a acestui tronson de drum);</p>	

## TRASEEA 402: LĂINĂRII – COCOS – AFI PALACE restor

**Propunere: prelungirea rutei cu ajungere la Complexul Comercial COCOS**

IMPLIMENTABILITATE	IMPACTUL NEGATIVITATE
<b>PENTRU OPERATORUL DE TRANSPORT</b>	
-pătrunsul suplimentar este de cca. 2.720 km/hour;	-crește necesarul zilnic de autobuze active și personal de conducere a autovehiculului;
-se atrag noi clienți și venituri suplimentare stimate de la un număr comercial care nu dispune de alte legături pentru clienți în ceea ce privește transportul în comun;	
-în zona str.Poligonului sunt și alte unități comerciale și de producție care pot fi interesate de accesul la transportul public local, potențial aducătoare de venituri suplimentare;	
-crește rentabilitatea executării traseului 402.	
<b>PENTRU CĂLĂTORII</b>	
-facilitate pentru deplasările de interes comercial;	
-acces la serviciile publice de transport pentru salariați unităților din perimetrul str.Poligonului, Laboratorului care în prezent nu au această posibilitate.	

## TRASEELE 300-307:

**TR.300: GARA SUD – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**TR.301: PROTAN – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**TR.302: FERD – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**TR.303: RADU DE LA AFUMAȚI – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**TR.304: GARA VEST – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**TR.305: ARMONIEI – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**TR.306: HIPODROM – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**TR.307: POD ÎNALT – PARCUL INDUSTRIAL PLOIEȘTI**

**Propunere: Modificarea programului zilnic de circulație:**

**TR.300:** în zi lucrătoare, se elimină dublurile de la ore de vârf și cursa de la prânz;

**TR.301:** în zi lucrătoare se elimină cursa de la prânz;

**TR.302:** în zi lucrătoare se elimină cursa de la prânz;

**TR.303:** în zi lucrătoare se elimină cursa de la prânz;

**TR.304:** în zi lucrătoare, se elimină dublurile de la ore de vârf și cursa de la prânz;

**TR.305:** se elimină din programul de transport (se va circula cu traseele locale în combinație cu tr.307 suplimentat)

**TR.306:** se elimină din programul de transport (se va circula cu traseele locale în combinație cu tr.307 suplimentat)

**TR.307:** se suplimentează cu cca. 4 curse la prânz.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL PRAHOVA**  
**CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI PLOIEȘTI**

Nr. 466 / 11.08.2025

**REFERAT DE APROBARE**  
**privind aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli**  
**pe anul 2025 al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești și**  
**estimările pe 2026-2027**

În baza Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 220/27.06.2013, modificată și completată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 289/13.08.2013, a fost înființată S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești prin reorganizarea administrativă a Regiei Autonome de Transport Public Ploiești.

Potrivit prevederilor hotărârilor mai sus menționate, S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești, începând cu data înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului, se subrogă în drepturi și obligații Regiei Autonome de Transport Public Ploiești.

Bugetul de venituri și cheltuieli al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești pentru anul 2025 este fundamentat în conformitate cu Legea nr.9/2025 - Legea bugetului de stat pe anul 2025, Legea nr.10/2025 - Legea bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025, *Ordonanță de urgență nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, precum și pentru prorogarea unor termene, modificată și completată de Ordonanță de urgență nr. 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative*, Legea 227/2015- privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr. 31/1990, actualizată, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, Legea 92/2007 a serviciilor publice de transport public local, a Regulamentului nr. 1370/2007 al Parlamentului și Consiliului European, Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, modificată și completată, Ordinului nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia și ale Ordonanței nr. 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare și avizat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 21/11.08.2025 și stabilit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12/11.08.2025.

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 124/28.03.2025 s-a aprobat B.V.C. pe anul 2025 al Municipiului Ploiești și prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 120/28.03.2025 s-a aprobat B.V.C. pe anul 2025 al Administrației Serviciilor Sociale Comunitare.

Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 a fost supus controlului financiar de gestiune conform H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea normelor

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL PRAHOVA**  
**CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI PLOIEȘTI**

nr. 466/11.08.2025

**REFERAT DE APROBARE**  
**privind aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli**  
**pe anul 2025 al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești și**  
**estimările pe 2026-2027**

În baza Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 220/27.06.2013, modificată și completată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 289/13.08.2013, a fost înființată S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești prin reorganizarea administrativă a Regiei Autonome de Transport Public Ploiești.

Potrivit prevederilor hotărârilor mai sus menționate, S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești, începând cu data înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului, se subrogă în drepturi și obligații Regiei Autonome de Transport Public Ploiești.

Bugetul de venituri și cheltuieli al S.C. Transport Călători Express S.A. Ploiești pentru anul 2025 este fundamentat în conformitate cu Legea nr.9/2025 - Legea bugetului de stat pe anul 2025, Legea nr.10/2025 - Legea bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025, *Ordonanță de urgență nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, precum și pentru prorogarea unor termene, modificată și completată de Ordonanță de urgență nr. 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative*, Legea 227/2015- privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr. 31/1990, actualizată, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, Legea 92/2007 a serviciilor publice de transport public local, a Regulamentului nr. 1370/2007 al Parlamentului și Consiliului European, Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, modificată și completată, Ordinului nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia și ale Ordonanței nr. 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare și avizat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 21/11.08.2025 și stabilit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12/11.08.2025.

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 124/28.03.2025 s-a aprobat B.V.C. pe anul 2025 al Municipiului Ploiești și prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 120/28.03.2025 s-a aprobat B.V.C. pe anul 2025 al Administrației Serviciilor Sociale Comunitare.

Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 a fost supus controlului financiar de gestiune conform H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea normelor

*metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.*

Pentru anul 2025 sursele de venituri sunt constituite în conformitate cu prevederile Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public de persoane în Municipiul Ploiești nr. 21980/04.11.2019 încheiat între Consiliul Local al Municipiului Ploiești și S.C. T.C.E. S.A. Ploiești, prelungit prin actul aditional nr. 21/01.11.2024, cu prevederile Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 503/ 15.12.2015 prin care a fost stabilit modul de asigurare a protecției sociale, a gratuităților și reducerilor de tarif la transportul urban de călători, direct unor categorii de persoane : pensionari cu venituri nete de până la 3.500 de lei inclusiv și persoane cu vârste de peste 65 ani femei/ 70 de ani bărbați, fără venituri, cu domiciliul în municipiul Ploiești, cu modificările și completările ulterioare, cu prevederile Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 235/28.07.2017 privind aprobarea tarifelor la transportul urban de călători și Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 373/27.09.2018.

Astfel, în conformitate cu prevederile *Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public de persoane în Municipiul Ploiești*, pentru acordarea de gratuități / diferențe de tarif de către Consiliul Local al Municipiului Ploiești unor categorii de călători: pensionari cu venituri nete de până la 3.500 de lei, inclusiv persoane cu vârste de peste 65 de ani femei/70 de ani bărbați, fără venituri, cu domiciliul în Municipiul Ploiești, elevi, veterani, eroi și luptători în revoluție, se propune alocarea sumei de **55.000,00 mii lei, inclusiv TVA** (diferențe de tarif), conform Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 124/28.03.2025 de aprobare a B.V.C pe anul 2025 al Municipiului Ploiești.

În ceea ce privește transportul persoanelor cu dizabilități, la poziția subvenției de la A.S.S.C., suma alocată este de **4.050,00 mii lei, inclusiv TVA**, conform Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 120/28.03.2025 de aprobare a B.V.C. pe anul 2025 al Administrației Serviciilor Sociale Comunitare.

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 este prezentat detaliat în anexele nr.1 - 5, astfel:

## **VENITURI**

Pentru anul 2025 veniturile sunt constituite astfel:

**Veniturile totale estimate sunt în sumă de 118.514,30 mii lei, din care:**

- Venituri din exploatare ..... 118,507,02 mii lei;
- Venituri financiare ..... 7,28 mii lei.

Din totalul veniturilor din exploatare, estimăm că vom obține următoarele sume:

- venituri proprii din producția vandută și alte venituri din exploatare în suma de 65.168,81 mii lei, venituri din vânzarea marfurilor în suma de **26,00 mii lei** și alte venituri de exploatare în suma de **778,38 mii lei**;
- venituri din diferențe de tarif în sumă de **52.533,83 mii lei**, din care:

**1. Municipiul Ploiești alocă total= 49.153,89 mii lei, fără TVA (55.000,00 mii lei cu TVA) din care:**

- **30.074,55 mii lei** este suma alocată, fără TVA, de către Municipiul Ploiești, reprezentând diferențele de tarif pentru acordarea de facilități anumitor categorii defavorizate de călători, respectiv pensionari, elevi, studenți, etc.;



• **19.079,34 mii lei**, compensație conform contract de delegare, care nu conține TVA.

## **2. Administrația Serviciilor Sociale Comunitare**

- **3.379,94 mii lei**, sumă alocată, fără TVA (**4.050,0 mii lei** cu TVA) de către Administrația Serviciilor Sociale Comunitare, pentru transportul persoanelor cu dizabilități;

**Cheltuielile totale** estimate sunt în sumă de **124.958,61 mii lei**, din care:

-Cheltuieli de exploatare .....	124.958,06 mii lei;
-Cheltuieli financiare .....	0,55 mii lei.

**Rezultatul brut** prevăzut în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 este o pierdere 6.444,30 mii lei.

**Programul de investiții, dotări și surse de finanțare** va fi realizat din surse proprii ținând cont de faptul că din estimările realizate, se poate constitui sursă numai din amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale deductibile fiscal, respectiv 552,24 mii lei, sumă previzionată pentru anul 2025.

Față de cele prezentate mai sus, propunem introducerea pe ordinea de zi, în următoarea ședință a Consiliului Local al Municipiului Ploiești, în regim de urgență, a proiectului de hotărâre alăturat.

**PRIMAR,**  
**Mihai-Laurențiu Polițeanu**

